

Etre fidèle

Lignes directrices pour un discernement partagé sur la voie à suivre en cette saison de COVID-19

*Mais maintenant, ainsi dit le Seigneur,
celui qui vous a créés, ô Jacob,
Celui qui vous a formés, ô Israël :
Ne craignez pas, car je vous ai rachetés ;
Je t'ai appelé par ton nom, tu es à moi.
Car je suis le Seigneur ton Dieu,
Le Saint d'Israël, ton Sauveur.
Ne te souviens pas des choses anciennes,
Ou ne considère pas les choses d'autrefois.
Je suis sur le point de faire une nouvelle chose ;
Maintenant il jaillit, ne le voyez-vous pas ?
Je ferai un chemin dans le désert
Et les rivières dans le désert.*

[Isaiah 43 :1,3,18-19]

Préface

Nous étions tous inconscients, lorsque les quarante jours de Carême ont commencé, que nous terminerions la saison en quarantaine, soit auto-imposée, comme dans une sorte de jeûne strict du Carême, soit imposée par des directives promues pour protéger la santé et la sécurité publiques. Depuis les quarante (latin : *quaranta*) jours du Carême, nous sommes passés par le souvenir de la mort salvifique du Christ et de la glorieuse résurrection du Christ dans les cinquante jours de la période de Pâques, sûr que Jésus-Christ est ressuscité, mais nous nous demandons toujours quand cela pourrait être possible pour nous d'émerger sans danger de nos propres « tombes » dans la lumière d'un nouveau jour. Le nouveau jour est venu, mais nous ferions bien de reconnaître qu'il est d'un type et d'un ordre différents, et qu'il n'a plus aucune certitude dans ce monde COVID-19.

En cette saison indésirable du virus COVID-19, nous vivons une période de volatilité, d'incertitude, de complexité, et d'ambiguïté, ou, pour faire court, une saison de VICA. Pendant les cinquante jours entre la Pâques et la Pentecôte, les disciples de Jésus se mirent d'abord en quarantaine dans la crainte de leur propre sécurité, perplexes et désorientés, et pourtant ils furent soutenus et encouragés par les apparitions du Christ ressuscité au milieu d'eux et l'espoir de nouvelles possibilités et d'opportunités pour eux et leur monde. En l'occurrence, le dernier jour de ce mois marquera également pour nous la fin de la période pascale, avec la célébration de la fête de la Pentecôte, quarante plus dix jours après que le Christ a éclaté le tombeau. Le don

de l'Esprit lors de cette première Pentecôte a donné l'habilité aux disciples de créer de nouveau ministère et de nouvelle mission dans un monde brisé et blessé. Cela a marqué le début d'une nouvelle saison pour le ministère et une Église émergente. Le don de l'Esprit a donné aux disciples une nouvelle vision, intelligence, clarté et agilité (VICA) pour se pencher sur l'incertitude, mais aussi une réelle clarté sur le travail qui nous attend.

La science et la sagesse des responsables de la santé publique confirment la folie d'oser prévoir quand le virus va enfin passer et quand la population mondiale pourra reprendre en toute sécurité les habitudes et les pratiques de la saison que nous avons abandonnée avant que le coronavirus perturbe notre mode de vie. Au moins, nous reconnaissons sûrement maintenant que nous ne reprendrons pas simplement là où nous nous sommes arrêtés, et cela s'applique autant à nos habitudes et à notre pratique du témoignage chrétien et à nos rassemblements pour l'adoration, la formation, et la communion, comme il le fait pour le modèle de la vie quotidienne dans le monde au-delà des portes de nos bâtiments qui ont longtemps été fermés — bien que l'Église de Dieu soit restée ouverte tout au long comme un témoin fidèle de l'amour et de la compassion de Dieu en cette saison d'incertitude.

Toutefois, la clameur d'ouvrir les portes à tous les niveaux de la vie communautaire, religieuse et séculière, devient plus forte et plus insistante. Les professionnels des sciences et de la santé et les politiciens nous ont donné un ensemble de critères permettant de commencer à réintégrer et à se rassembler dans nos lieux de travail, les espaces publics et les communautés familiales. *Être Fidèle* est le fruit d'une recherche minutieuse et d'une large consultation, et est fondé sur les meilleures données disponibles et des conseils professionnels. *Être Fidèle* fournit à chacune de nos congrégations, de nos écoles et de nos ministères spéciaux des directives et des conseils claires sur la façon dont nous, dans ce diocèse, pouvons commencer à aller en avant en tant que témoin de la formation de nouvelles habitudes et pratiques permettant de vivre courageusement et fidèlement dans la nouvelle saison qui se déroule maintenant devant nous. Il s'adapte au modèle et rythme familiers des saisons liturgiques, exposant les saisons inconnues et imprévisibles qui nous attendent et comment nous les observerons fidèlement en tant que diocèse. Il invite chacun de nous à s'adapter et à vivre dans nos nouvelles circonstances de manière créative et imaginative qui s'appuient sur notre expérience et sur l'apprentissage des deux premières saisons de notre quarantaine.

Être Fidèle saisit les questions clés de la communication efficace, de la subsidiarité, de la durabilité, de la responsabilité et du plaidoyer – des questions qui sont mieux résumées, sinon mieux articulées et incarnées, sous l'égide de la responsabilité. En tant que communauté de foi dans le sud-est de la Floride, nous sommes convoqués d'aimer le Dieu qui nous a créés à son image et pour être à sa ressemblance, incarné dans le visage humain de Jésus, qui nous commande d'aimer Dieu et notre prochain, celui que nous voyons et surtout celui que nous ne pouvons pas voir. Distracts par le virus mortel, nous avons peut-être perdu la vue du fait que nous célébrons cette année la 50e anniversaire de la création de notre diocèse sous l'emblème d'*Un Seul Esprit, Plusieurs Visages*. Cette célébration presque oubliée nous invite à des ministères

et à une mission renouvelée et revitalisée pour des circonstances nouvelles et qui sont maintenant considérablement modifiées, à un témoignage courageux face à tout ce qui semble contre-intuitif et à une responsabilité nouvelle et mutuelle qui affirme que sous Dieu nous sommes *Un Seul Esprit, Plusieurs Visages*.

Introduction

Nous vivons dans une saison qui modifie la vie de la communauté humaine. L'Église est affectée par cette saison, aussi, et nous sommes appelés à passer à l'action. C'est une saison de souffrance, de perte, et de chagrin qui amène beaucoup de peur et d'incertitude. C'est aussi une saison pour la créativité, une vision nouvelle pour la mission, et découverte qui a apporté une énergie nouvelle à plusieurs de nos communautés. Plusieurs de nos dirigeants se sont présentés comme rayon de lumière et de grâce pour les gens de nos congrégations, nos écoles, et nos ministères spéciaux. Nous avons vu tellement de réponses bien fondées et engagées pour assurer que la mission de l'Église continue durant ce temps.

Il fut ainsi depuis le début de la création. Le temps continue d'avancer et la vie est à tout jamais changée. L'histoire du salut à donner place à des moments définis pour le peuple de Dieu : la reconstruction de la famille humaine après le déluge, le voyage d'Abraham vers la Terre promise, l'exode d'Israël hors d'Égypte, la destruction du temple, l'exile, et le retour de Babylone. Et le plus important de tous, la résurrection de Jésus Christ après sa mort.

Comme il le fut pour nos ancêtres dans la foi, ainsi soit-il pour nous. Notre vie commune aujourd'hui est différente de celle d'hier. Notre vie quotidienne a toujours l'opportunité pour des changements courageux, ce moment nous appelle à découvrir la résistance surprenante de Dieu en nous. La résurrection de Jésus signifie que nous ne pouvons jamais « retourner » à ce qui était auparavant. Jésus est toujours bien devant nous dans le futur de Dieu.

Ce document a été préparé sur la base de moral et principes théologiques qui encouragent la dignité et le bien-être de la personne humaine et la communauté humaine, comme ils sont articulés dans notre Alliance de Baptême et dans la moralité traditionnelle de l'Église en général. Comme un principe fondamental tous discernements inclus ici et de la saison à venir seront effectués baser sur les données et faits à travers cette lentille morale et théologique.

Ce document a trois objectifs :

1. Offrir l'espoir à notre communauté durant ce temps d'incertitude
2. Nous aider à réfléchir et imaginer comment à nouveau se réunir dans le bâtiment de l'Église et

3. Fournir une ressource révisant les effets et budgets causés par le temps de ce COVID-19 et pour évaluer où nous sommes en termes de nos budgets avec l'anticipation des changements qui devront être fait.

«Dieu a une mission et La mission de Dieu a une Église. » Il est l'heure que nous fassions face à ce temps d'incertitude avec clarté et résolution. Vous avez avancé la mission avec réussite durant la saison de COVID-19. Une méthode utile qui nous permet de réfléchir à ce que nous sommes appelés à faire, vient de Bob Johansen, qui pendant 30 ans a travaillé avec des organisations sur leurs paradigmes pour modifier leur future. Il a écrit un plan pour un monde VICA (Volatile, Incertain, Complexe, Ambigu).

Réfléchis là-dessus. Comme nous l'avons fait aux temps de catastrophes naturels comme les ouragans, nous avons appris à adapter. En cette saison nous avons changé de direction presque instantanément et nous sommes passés au virtuel. Une réponse aussi agile est essentielle aux moments de catastrophes et de crises. En ce qui concerne cette saison, toutefois, certaines de nos adaptations deviendront permanentes. La réunion virtuelle est une pratique que nous devrions continuer même quand nous viendrons physiquement plus près et que la crise actuelle prenne fin. Il permet la participation de beaucoup plus de personnes dans notre vie commune.

Plusieurs ont été sur les plateformes en ligne pour donner. Ceci aussi nous amène au future. Nous adaptons et en huit semaines nous avons bougé plus rapidement que nous avons bougé en des années. Nous avons multiplié les moyens de connecter et de garder contact. Il faut s'accrocher à ces leçons durant la rentrée à la prochaine étape de notre parcours d'apprentissage.

Nous devons aussi nous rappeler, à l'ère du VICA, il y a une différence nette entre la *certitude* et la *clarté*. La clarté est toujours plus importante, spécialement dans ces moments pareils quand la certitude n'est pas possible. Dans le travail qui poursuit ce que nous essayons de faire ensemble c'est d'imaginer comment amener la Vision, la Compréhension, la Clarté, et l'Agilité à notre intellect. *Comment devrions-nous nous réunir dans le futur, et comment être stratégique et pratique avec nos finances ?* Il faut dire sans doute que les décisions auxquelles que nous allons faire face seront plus difficiles que toutes précédentes, et encore notre mission nous guidera et nous nous entraiderons en avançant. L'union de notre objectif est essentielle et critique.

Le virus ne va pas disparaître. Nous ne pouvons ni être certain que nous allons pouvoir avancer en ligne droite sans interruption. Nous devons trouver la clarté d'action dans un monde de mitigation dans lequel les contextes locaux, et certains de nos congrégations, nos écoles, et ministères spéciaux, ayant repris certaines activités en personne, devront peut-être *retourner aux protocoles de «rester chez-vous»* et *hors des protocoles de «rester chez-vous»* durant les phases à n'importe quel moment. Nous devons trouver la clarté concernant comment gérer nos finances au cours de ces saisons.

Le 23 avril, le message Pastoral de l'Évêque a annoncé les dernières séries d'instruction. Dans ce document, nous allons procéder à une approche par étapes quatre saisons afin d'imaginer la rentrée and nous allons avancer à un processus partagé pour nous aider à discerner les défis budgétaires. Bien que ce document soit principalement centré sur la vie de congrégation, les principes généraux sont valables pour tous nos ministères.

Les villes et églises s'inclinent de manière très rapide vers les mesures de «rester chez-vous – travailler avec précautions.» Toutefois, nous devons rentrer en saisons délibérées sous le guide des meilleurs données disponibles de nos scientifiques et nos responsables de la santé publique. Plusieurs d'entre nous ont déjà passé un temps considérable dans nos ministères pour créer les budgets pour cette année et l'année prochaine. Ces budgets, maintenant, doivent être ajustés rapidement mais avec beaucoup de considération.

Ce matériel énumérera comment raisonner ensemble pour se réunir dans les mois à venir. En ce moment, nous nous rencontrons virtuellement. Nous visons à créer un peu d'espace pour générer des idées pour faciliter la rencontre physique dans les offices, les bâtiments, les écoles et les églises, y compris les rassemblements pour adorer en personne, tout en sachant que «des mitigations imprévus » (ceci, le retour immédiat au confinement ou autres mesures urgentes) peuvent se présenter durant le reste de la pandémie. *Ceci est un plan de travail pour un avenir prévisible basé sur ceux que nos officiers médicaux nous disent.* Aussi, ce matériel décrit comment nous pouvons examiner nos budgets et plans pour le futur. Afin que nous puissions avoir une image complète de la situation financière de nos congrégations à travers le diocèse, nous avons envoyé un sondage de la congrégation que nous demandons à chacun de vous de remplir, si vous ne l'avez pas déjà fait.

Ce matériel est fourni pour nous aider à imaginer ensemble comment se rassembler et comment planifier pour le futur. C'est une invitation pour envisager la prochaine étape dans notre processus d'apprentissage de la mission, comment se réunir, comment faire un budget, et comment partager l'Évangile durant ce moment sans précédent. Ce sera un autre chapitre dans notre travail adaptatif et une possibilité de construire pas simplement pour nous préparer pour une catastrophe dans le future et crise de travail, mais pour prendre avantage des nouvelles opportunités du ministère. Les compétences acquises ici sont les outils adaptatifs pour notre mission future.

LES QUESTIONS CLÉS POUR LA RÉINSCRIPTION

COMMUNICATION : Pendant cette période COVID-19, il est essentiel que nous communiquions avec nos dirigeants de congrégation, nos membres, nos collègues, nos prêtres, l'évêque et le Bureau de l'Évêque avec intention. La communication excessive, en fait, pourrait être notre meilleure pratique. C'est une rue à double sens et nous devons respecter la nécessité pour chacun d'avoir autant d'informations que possible pendant cette période.

SUBSIDIARITÉ : Cela signifie que les meilleures pratiques sont de prendre autant de décisions que possible au niveau local. Parce que ce virus nous affecte différemment d'une région à l'autre, les bonnes décisions doivent prendre en compte leur propre contexte. Toutefois, cela ne signifie pas que nous procédions seuls à cette prise de décision. La collaboration est essentielle et une nécessité absolue en période de soucis concernant les décisions très importantes auxquelles nous serons confrontés.

DURABILITÉ : Nous serons appelés à nous engager dans un certain nombre d'actions pour la santé et la sécurité de nos congrégations. Afin de le faire, nous devons tendre la main pour fournir de l'aide et des ressources à l'un et l'autre dans le but de pouvoir vraiment traverser chaque saison de rentrée ensemble.

RESPONSABILITÉ : Soyons toujours conscients que les décisions que nous prendrons sont en effet des questions de vie ou de mort. Chaque mesure que nous prenons pour rentrer dans nos bâtiments est lourde de responsabilité ; nous sommes les gardiens en première ligne de la santé et de la sécurité de nos congrégations.

RESPONSABILITÉ : Nous sommes responsables les uns envers les autres de toutes les manières. Surtout en ce moment, nous sommes responsables les uns envers les autres de suivre avec diligence les lignes directrices énoncées dans ce document et celles mandatées par nos responsables des soins de santé et les chefs de gouvernement. Nous devons être cohérents pour le leadership de chacun et pour notre propre témoignage public.

PLAIDOYER : L'Église a toujours eu une voix publique importante. Le moment est venu d'exercer nos voix, individuellement et collectivement, pour le bien des plus vulnérables et des plus démunis.

Ces questions clés sont le travail d'un dirigeant courageux dans une période d'incertitude et un témoignage de notre fidélité aux commandements d'aimer Dieu et notre prochain, que nous voyons et ne pouvons pas voir.

MOTS CLÉS

(utilisé tout au long de ce document)

Suivi des contacts — *le processus d'identification des personnes susceptibles d'avoir été en contact avec une personne infectée et la collecte ultérieure d'informations supplémentaires sur ces contacts.*

Immunité — *la capacité d'un organisme de résister à une infection particulière.*

Atténuation — *l'action de réduire la gravité ou la propagation du virus pour réduire les pertes de vie et réduire correctement les impacts du virus.*

Analyse — *des tests sont effectués pour déterminer la proportion de la population infectée par le virus à l'origine du COVID-19.*

Traitement thérapeutique — *ce sont des traitements médicaux (tels que des médicaments) qui peuvent aider à diminuer les symptômes du virus.*

Vaccin — *un vaccin est généralement une injection ou un inhalant nasal administré qui stimule votre système immunitaire pour produire des anticorps qui combattent un virus et résistent à l'infection.*

1^{re} Partie. Les saisons de la réaction de cette pandémie

Première saison. Phase de notre rassemblement

Pourquoi une approche de la saison pour la rentrée ?

Une approche pour la saison prévoit une vision pour :

- Imagination sur notre avenir
- Aide notre communauté à comprendre la réalité de notre situation
- Commencer à mettre en place des options de mission adaptative
- Crée de l'agilité dans les différents domaines et contextes de notre diocèse

Nous sommes entrés dans la saison actuelle du séjour à la maison (aux niveaux mondial, national, et local) selon une approche progressive. C'est comme si nous y étions entrés en même temps, mais nous ne l'avons pas fait. Nous avons vu le virus traverser des phases de contagion initiale, puis se propager rapidement dans la communauté. De même, nous avons vu des églises, des écoles, et des ministères spéciaux passer par des phases d'enseignement : se laver les mains, pas de partage physique de la paix, pas de calice partagé, l'éloignement physique, passer à des plateformes en ligne. Puis l'annulation de grands événements, aux rassemblements de moins de 200, à moins de 100, à moins de 50, à moins de 10 personnes, à seulement 2–3 personnes.

Ed Yong dans *The Atlantic* décrit ainsi la réalité VICA de notre crise actuelle :

La seule phase finale viable consiste à jouer à tue-tête avec le coronavirus, en le supprimant jusqu'à ce qu'un vaccin puisse être produit. Avec de la chance, cela prendra de 18 à 24 mois. Pendant ce temps, de nouvelles épidémies vont probablement surgir. Beaucoup de choses sur cette période ne sont pas claires, mais les dizaines d'experts que j'ai interviewés conviennent que la vie, comme la plupart des gens le savait, ne peut pas revenir complètement. «Je pense que les gens n'ont pas compris qu'il ne s'agit pas des deux prochaines semaines, » a déclaré Michael Osterholm, épidémiologiste des maladies infectieuses à l'Université du Minnesota. «Il s'agit des deux prochaines années. »

La pandémie n'est ni un ouragan ni un incendie de forêt. Ce n'est pas [comparable à Pearl Harbor ou 9/11](#). Ces catastrophes sont confinées dans le temps et l'espace. Le virus du SARS-CoV-2 persistera tout au long de l'année et à travers le monde. «Tout le monde veut savoir quand cela se terminera, » a déclaré Devi Sridhar, un expert en santé publique à l'Université d'Édimbourg. «Ce n'est pas la bonne question. La bonne question est : comment continuer ?»

Ed Yong, écrivain scientifique pour The Atlantic

En lisant les résultats de nombreux articles de l'Université Johns Hopkins, de l'Imperial Collège de Londres, du CDC, de WHO, et de la branche scientifique de l'American Enterprise Institute (qui a utilisé des épidémiologistes de premier plan pour élaborer leur document sur les meilleures pratiques pour se remettre au travail et rouvrir), il devient évident que nous connaissons très probablement une rentrée par étapes dans toute la gamme de la vie publique. La question qui nous est alors posée est : «Comment pouvons-nous continuer à vivre avec ce virus ?» ou «Comment guidons-nous nos congrégations, écoles et ministères spéciaux à travers les saisons de rentrée ?»

Les professionnels de la santé parlent de plusieurs phases pour endiguer les effets d'une pandémie et vivre avec son impact. Pour notre but, nous allons parler de saisons, car c'est un concept qui nous est familier de notre vie liturgique. La première saison est orientée autour de l'exécution du ralentissement de la propagation. La deuxième saison comprend la levée des protocoles « rester à la maison – travailler en sécurité » tout en interdisant les grands groupes. La troisième saison concerne le retour au travail et une régularité de la vie publique. La quatrième saison est la préparation aux futures pandémies.

Il existe de nombreux rapports qui fournissent le contexte de ces saisons en ce qui concerne le travail des dirigeants civiques et de la santé dans le contexte des gouvernements fédéral et locaux. Ce document se concentre sur chaque phase du travail tel qu'il s'applique aux congrégations et autres institutions du diocèse. Les incendies, les tornades, les ouragans, les tirs et les traumatismes de toutes sortes nous ont appris que le rétablissement a des saisons. Le deuil a des phases ou des saisons. La croissance et la vie ont des saisons. Nous savons également que ces saisons peuvent être fluides et peuvent revenir. Notre travail ici est de nous pencher sur la clarté d'une approche des saisons plutôt que sur la certitude d'une approche par dates.

Nous avons devant nous le travail d'adaptation des principaux spécialistes des maladies infectieuses, des épidémiologistes, et des scientifiques des épidémies : Scott Gottlieb, Caitlin Rivers, Mark McClellan, Lauren Silvis et Crystal Watson, «National Coronavirus Response: A Roadmap to Reopening. » Leur approche scientifique pour vaincre la maladie offre une idée de manière dont nous pouvons imaginer la rentrée.

Nous sommes dans une position unique dans notre diocèse pour faire du bien. Nous avons déjà traversé des catastrophes. Nous les avons survécu et nous avons prospéré. Ce document

rassemble le meilleur de ce que nous savons de notre propre expérience et les opinions des dirigeants dans le domaine.

Chaque congrégation est exigée de former Un Comité de Planification de la Rentrée (qui peut être le conseil de fabrique ou le comité de L'Évêque avec des membres temporaires supplémentaires, ou un groupe distinct), et les écoles et les ministères spéciaux sont encouragés de former de tels comités de discernement de dirigeants dont l'unique tâche consiste à se concentrer sur le processus de la rentrée. Les noms, numéros de téléphone portable et adresses électronique du comité de planification de la rentrée doivent être envoyés au Bureau de l'Évêque le plus tôt possible.

Commented [PE1]: This is not the term for Vestry as a committee. Do we say conseil paroissiale? I cannot remember

Le plan concernant les différentes saisons contient des pratiques sur la façon dont nous entreprendrons la rentrée. La voie à suivre ne sera pas immédiate et peut ne pas être linéaire. C'est à travers un équilibre fidèle de la science et de soins pastoraux que nous répondrons en conséquence.

Nous reconnaissons que tout ministère est contextuel. Les lignes directrices énoncent les pratiques qui entrent dans les catégories «d'exigence» et de «recommandations.» Les exigences sont obligatoires et exécutoires par l'évêque et sont énumérées à l'aide des phrases «doit...» et «... sont interdits.» Les recommandations utilisant l'expression «nous vous conseillons» sont les meilleures pratiques et peuvent être modifiées selon les besoins en fonction de votre contexte local sous l'autorité de la direction du conseil de fabrique et/ou du clergé.

Pour l'ensemble du diocèse, y compris nos congrégations, nos écoles, nos ministères spéciaux et le bureau de l'évêque, un aperçu des saisons ressemble à ceci :

Première saison – Adoration et rassemblements virtuels

- Première saison Caractéristiques de la santé
- Première saison Protocoles de l'Église

Deuxième saison – Retour aux bureaux et l'atténuation continue

- Deuxième saison Caractéristiques de la santé
- Deuxième saison Protocoles de l'Église
- Église de 50 ASA ou moins
- Église de 50 ASA ou plus grand
- Programmes d'été et école biblique de vacances
- Écoles paroissiales et externats

Troisième saison – Levée de toute distance physique avec protection

- Troisième saison Caractéristiques de la santé
- Troisième saison Protocoles de l'Église

Quatrième saison – Application des études et la préparation pour l'avenir

Conclusion

Annexe

- Deuxième saison Questions
- Deuxième saison Directives du bureau
- Deuxième saison Directives pour l'adoration à l'église
- Deuxième saison Directives pour l'adoration à domicile
- Deuxième saison Questions
- Deuxième saison Directives pour le programme des jeunes et été
- Première et Deuxième saison Directives de service
- Deuxième saison Liste de contrôle de réinscription

Considérations du Budget et Finances

- Questions de discussion sur le conseil de fabrique
- Questionnaire budgétaire

Pour plus de lecture

Note de fin

Première Saison – « Rester à la maison – Travailler en sécurité » – Adoration et rassemblements virtuels

Nous sommes actuellement en Phase I.

Première saison Caractéristiques de la santé

Dans la Première saison, les caractéristiques suivantes orienté vers la santé peuvent ressembler à celles-ci :

- Propagation généralisée du virus dans la communauté
- Système de santé surchargé
- L'insuffisance des fournitures médicaux
- Manque de disponibilité des tests antivirus et de la recherche des contacts
- Manque de disponibilité de vaccins, de thérapies et de contre-mesures
- Manque de fournitures de protection pour le grand public

Première saison Protocoles des congrégations

Sous la direction de l'Évêque, nous participons aux efforts visant à ralentir la propagation de la pandémie en acceptant de respecter les protocoles «rester à la maison – travailler en sécurité ».

- Les congrégations font l'adoration virtuel.

Commented [PE2]: Why is this here twice? We need also to check the ENG version

Commented [PE3]: Please ensure that the headings &c are in the same style and colour as the ENG version

- Nous organisons des études bibliques et un ministère de groupe en ligne.
- Nous limitons les ministères de services à des protocoles sécurisés dédiés à l'essentiel : appels pastoraux par téléphone ou zoom, service de courrier pour les sans-abris, alimentation, des ministères liés à la santé

Au cours de cette saison, nous sommes passés avec succès à l'adoration et au rassemblement virtuels ainsi qu'aux soins pastoraux à distance. Nous entreprenons la mission et les affaires de l'Église. Nous avons créé et fourni des directives qui incluent des ressources pour l'adoration, les soins pastoraux, et le service.

Nous avons vu énormément de créativité et d'ingéniosité dans de nombreux de nos congrégations et écoles qui nous ont permis de vivre l'Évangile de façons nouvelles. Nous pouvons appliquer la même créativité et ingéniosité à la prochaine phase de notre travail.

Surtout, nous devons nous préparer à la réalité que nous n'allons pas entrer dans la deuxième saison ensemble en même temps. Notre diocèse couvre une région vaste et diversifiée de l'État et nous vivons des réalités différentes dans différents endroits en même temps. Ce qui peut être juste à Key West peut ne pas correspondre à ce qui est juste à Jensen Beach. Tout comme nous avons vu différentes parties du diocèse vivre le début de cette crise à différents moments, nous pouvons nous attendre à la même progression graduellement en avançant. Ceci exige une approche collaborative entre les doyennes et le Bureau de l'Évêque. Consultez vos doyens et le Bureau de l'Évêque pour savoir quand vous et votre congrégation, votre école, ou votre ministère spécial peuvent passer à la deuxième saison. Nous sommes là pour vous aider dans ce discernement.

Deuxième saison — Retour aux bureaux et la continuation de l'atténuation

Pas contrairement à la première saison, cette saison a également des caractéristiques de santé. Il s'agit à la fois des mesures préventives et des règlements pour le retour à une vie publique *mesurée*.

Deuxième saison Caractéristiques de la santé

Nous saurons que nous entrons dans la deuxième saison lorsque certains ou tous les éléments suivants commenceront à se produire, conformément aux directives de notre gouvernement national pour la réouverture :

- Une réduction soutenue des cas pendant au moins 14 jours
- Les hôpitaux locaux sont en mesure de traiter en toute sécurité tous les patients qui ont besoin d'être hospitaliser sans recourir aux normes de soins de crise
- La ville ou l'État teste toutes les personnes qui présentent des symptômes de COVID-19. Bien que recommandé par tous les épidémiologistes, il est peu probable que cela se produise en raison d'une différence entre les protocoles du gouvernement et ceux de la santé.

- L'État est en mesure de surveiller activement les cas confirmés et leurs contacts.
- L'État est en mesure de mettre en œuvre des interventions basées sur les cas, y compris la quarantaine en attendant les résultats, les relations tracées sur 14 jours et la quarantaine des contacts accompagnés de tests de diagnostic.

Dans l'ensemble, nous pouvons voir des responsables locaux et étatiques permettent au public de passer à la deuxième saison lorsque « ralentir la propagation » révèle une réduction minimale et soutenue des cas pendant au moins 14 jours. Nous pourrions voir les gouvernements des États et locaux reprendront leurs fonctions avant les directives du gouvernement fédéral. Cela peut causer une confusion. Mais nous devons être clairs sur la nature de vie et de mort de nos décisions, et nous suivrons la voie la plus sûre que les responsables de la santé conseillent. Où pouvez-vous trouver ou découvrir des responsables locaux de la santé, des fonctionnaires et des représentants de la santé des départements près de chez vous ? Il sera important de disposer de ces informations pour le discernement avec vos doyens et le Bureau de l'Évêque.

Les gens sont impatients de passer à la deuxième saison, mais ce protocole révèle la queue la plus longue de l'impact d'une pandémie. Nous devons être fermes dans notre engagement envers la sécurité. C'est pourquoi les dates ne cessent de changer.

Les normes culturelles que nous entendrons au cours de cette saison refléteront les conseils ci-dessus et incluront l'accélération de la création de vaccins ; traitements thérapeutiques ; une prophylaxie pour les personnes exposées à l'infection afin de les empêcher de développer une maladie ou de réduire sa gravité ; et une disponibilité accrue des tests sérologiques (pour identifier l'immunité chez les individus). Cette dernière capacité est aussi essentielle à nos efforts de guérison car l'analyse du virus nous permettra de comprendre si nous sommes immunisés après avoir contracté le virus et/ou si certaines personnes sont immunisées.

Il est possible, pendant que les communautés locales évoluent vers une diffusion communautaire négative, qu'elles reviennent à une interaction publique plus ouverte. À ce stade, les restrictions sur les rassemblements peuvent être levées et porter des masques peut ne pas être nécessaire et les contrôles de température peuvent ne plus être exigés.

Les prédictions des dirigeants civiques dans les plus grandes villes et à travers l'État imaginent que nous entrerons dans la deuxième saison. Cependant, les dirigeants de la santé publique et les lignes directrices du gouvernement fédéral nous rappellent que nous ne pouvons pas entrer dans la deuxième saison avant d'avoir atteint au moins l'exigence de 14 jours consécutifs de réduction de la propagation dans la communauté.

Dans la deuxième saison, nous pensons que les mesures « rester à la maison – travailler en sécurité » prendront fin. Nous pouvons nous attendre à ce que la « distance physique » (espacement de 6'-10') continue d'être exigée. Pourquoi ? ***Parce que les personnes asymptomatiques peuvent transmettre le virus à d'autres.*** Des protocoles de sécurité sanitaire

resteront en place, comme « le télétravail (autant que possible), maintenir l'hygiène des mains et l'étiquette respiratoire, porter un masque et des gants en public, désinfecter régulièrement les surfaces à contact élevé et limiter initialement les rassemblements sociaux à moins de 10 puis à 50 personnes. »

Veillez reconnaître que le gouverneur de la Floride fait des recommandations générales et que les responsables des départements et des villes dirigeront les protocoles publics locaux.

Deuxième saison Protocoles de la congrégation

La direction diocésaine déterminera avec le prêtre et les dirigeants des congrégations, des écoles et des ministères spéciaux quand et comment le rassemblement peut avoir lieu. L'Évêque travaillera avec les doyens et d'autres pour protéger la vie de notre communauté, des paroissiens, des écoles, et du prêtre. ***Quand le temps viendra, toute adoration en personne, étude biblique, service et rassemblement doivent être approuvés par l'Évêque.***

Que peut-il se passer pendant cette période ? Nous nous attendons à ce qu'une approche évolutive commence à se produire : 10 personnes peuvent se rassembler, puis 20 personnes peuvent se réunir, puis 50, puis 100, etc.

Nous nous attendons à ce que dans la deuxième saison, avec l'approbation de l'Évêque, les bureaux de l'église peuvent être réintégrés sur la base des actions des dirigeants civiques locaux qui sont basées sur les meilleures indications des responsables de la santé publique. Comme il s'agit d'un plan régional, nous pouvons réintégrer nos espaces par région et par taille. Nous prendrons cette décision par l'intermédiaire des Doyens et du Bureau de l'Évêque et en nous basant sur les directives locales en matière de santé et de dirigeants civiques.

Nous savons qu'il sera difficile d'avoir des bâtiments d'église ouverts à différentes étapes d'une saison. C'est le défi d'avoir un grand diocèse sur un certain nombre de départements et de congrégations dans des villes et des communautés de tailles très différentes.

Étant donné que les tests, les traitements et les données sur la propagation dans la communauté varient maintenant d'un endroit à l'autre dans le diocèse, nous ne pouvons pas nous attendre à reprendre l'adoration en personne ensemble comme une seule église locale. Par conséquent, les congrégations devront travailler avec leurs Doyens et l'Évêque pour identifier le meilleur moment pour passer aux protocoles de la deuxième saison en utilisant les données disponibles localement.

Alors que la décision de passer aux protocoles de la deuxième saison sera déterminée par la direction de la congrégation/école/ministère spécial en consultation avec l'Évêque, les congrégations/écoles/ministères spéciaux sont encouragés de travailler ensemble pour discerner les dates de rentrée. Ce sera un signe important d'unité, de solidarité et de communication entre le prêtre et les dirigeants de notre diocèse partageant une mission commune.

Congrégations de 50 ASA ou plus petit

Une fois que la permission est donnée pour que les rassemblements reprennent pour des groupes de 50 personnes ou moins, nous pouvons commencer à regarder les congrégations qui souhaitent reprendre l'adoration en personne.

Les congrégations doivent travailler avec l'Évêque pour déterminer si elles sont prêtes à reprendre.

Une liste de lignes directrices et de questions est fournie en annexe. Il faut répondre à ces questions et la congrégation devra être prête à répondre aux attentes des directives avant de retourner à l'adoration dans le bâtiment de l'église. *Une liste de contrôle de retour est fournie pour vous rappeler les étapes nécessitant une attention et une considération minutieuses.*

Certaines églises sont physiquement trop petites pour permettre l'adoration en personne en respectant la distance physique demandé en cette saison (voir les lignes directrices). Ces congrégations peuvent avoir besoin d'adorer dans une salle paroissiale ou à l'extérieur, dans un espace assez grand pour permettre une distance physique sauf.

Tous les adorations, études bibliques, services et rassemblements doivent être approuvés par l'Évêque.

Les Doyens et l'équipe de l'Évêque aideront le prêtre et les chefs laïcs des congrégations à se préparer à répondre aux questions et à suivre les directives.

Avertissement

Il est possible qu'après la rentrée, une personne puisse exposer la congrégation au virus COVID-19. Si cela se produit, les personnes rassemblées seront invitées à retourner dans une quarantaine de 14 jours et la congrégation pourrait devoir retourner à l'adoration virtuel pendant cette période.

Il est possible qu'après la rentrée dans la communauté dans laquelle se trouve la congrégation, les mesures de la première saison « rester à la maison – travailler en sécurité » soient rétablies. Si cela se produit, les congrégations qui ont été autorisées à avoir une activité et une adoration en personne devront revenir à l'utilisation de l'adoration virtuel jusqu'à ce que leur ville revienne au statut de deuxième saison.

Églises de 50 ASA ou plus

Un certain nombre de nos congrégations ont plus de 50 ASA. Cela signifie que les congrégations de 50 personnes ou plus ont plusieurs choix.

Le premier choix est simplement de continuer à adorer virtuellement jusqu'à ce que la permission

Commented [PE4]: Please ensure that all headings are in the same style and colour as the ENG version

Commented [PE5]:

Commented [PE6]:

soit donnée en général de se réunir en groupes qui correspondent à leur propre ASA. Cela pourrait signifier attendre longtemps – même en automne ou en hiver, ou plus longtemps pour certaines de nos congrégations. L'approche en couches de 50, 100, 300 et 500+ prendra des mois pendant la deuxième saison.

Le second choix est de comprendre comment réengager les petits groupes et l'adoration en petits groupes.

Nous vous conseillons d'imaginer comment vous pouvez vous rassembler en groupes virtuellement, puis de déplacer les groupes de 10, puis de 50 en groupes de maisons au fur et à mesure que la superposition de la deuxième saison avance.

A première vue, cela peut être un défi très difficile. Mais réinventez-le comme une occasion de renouveler des relations au sein de votre congrégation. Permettez aux amis et aux voisins d'être invités et d'assister aux réunions de la maison. En d'autres termes, laissez place à l'évangélisation et à la mission pour s'enraciner.

Une idée pourrait être, avec l'approbation de l'Évêque, qu'une grande congrégation pourrait inviter 50 personnes à adorer ensemble (en suivant les directives) et faire pivoter les paroissiens à travers l'adoration en personne pendant un mois.

Qu'il s'agisse d'une adoration en petit groupe à domicile, de rotations de la communauté dans l'adoration dans le bâtiment de l'église lui-même, ou d'une combinaison des deux, il est maintenant temps d'être créatif de la façon dont nous pouvons « rester en sécurité, travailler en sécurité et d'adorer en sécurité. »

Tous les adorations, études bibliques, services, et rassemblements doivent être approuvés par l'Évêque.

Les Doyens et l'équipe de l'Évêque aideront les chefs laïcs des congrégations et du prêtre à se préparer à répondre aux questions et à suivre les directives.

Avertissement

Il est possible qu'après un rassemblement, une personne puisse exposer la congrégation au virus COVID-19. Si cela se produit, les personnes rassemblées seront invitées à retourner dans une quarantaine de 14 jours et la congrégation devra peut-être retourner à l'adoration virtuel uniquement pendant cette période.

Il est possible qu'après avoir réuni à nouveau la communauté dans laquelle se trouve la congrégation, des mesures de « rester à la maison – travailler en toute sécurité » de la première saison soient rétablies. Si cela se produit, les congrégations qui ont été autorisées à avoir une activité et une adoration en personne seront invitées à réintégrer l'utilisation de l'adoration virtuel

jusqu'à ce que leur ville ou village revienne à la deuxième saison.

Programmes d'été et école biblique de vacances

Il existe une variété de considérations lors de l'approche des programmes d'été. La première considération est le placement de la communauté dans la première ou deuxième saison. La deuxième considération est la permission de l'Évêque. La troisième est la permission du prêtre de la paroisse et la permission de du conseil de la fabrique. Les chefs de programme doivent travailler avec le prêtre local et le conseil de fabrique pour déterminer la faisabilité d'un programme pour cet été et comment appliquer les directives de sécurité au ministère.

Écoles paroissiales et les externats

Nous pensons que ceux-ci doivent suivre les directives de l'État, FCIS, NAIS et/ou NAES pour la réouverture et doivent être coordonnés avec le prêtre et le conseil de fabrique. Les écoles diocésaines suivront des protocoles similaires en consultation avec l'Évêque et le conseil scolaire.

Commented [PE7]: We can just use the ENG word if there is no FR word, as here.

Troisième saison – Levée de toute distance physique avec protection

Nous avancerons lentement dans la troisième saison alors que nous entrons dans une propagation communautaire négative du virus.

Troisième saison Caractéristiques de la santé

Les auteurs du *Report 12 – L'impact mondial du COVID-19 et les stratégies d'atténuation et de suppression* écrivent :

« De plus, les stratégies de suppression devront être maintenues d'une certaine manière jusqu'à ce que des vaccins ou des traitements efficaces soient disponibles pour éviter le risque d'épidémies ultérieures. Notre analyse met en évidence les décisions difficiles auxquelles tous les gouvernements seront confrontés au cours des semaines et des mois à venir, mais montre à quel point une action rapide, décisive et collective pourrait désormais sauver des millions de vies.»

Les auteurs de *A Roadmap for Reopening* écrivent :

« Les mesures de la phase II peuvent être levées lorsque des outils sûrs et efficaces pour atténuer le risque de COVID-19 sont disponibles. »

Nous recherchons les marqueurs culturels suivants :

- Propagation négative de la communauté
- Vaccination de la masse
- Disponibilité thérapeutique de la masse
- Test de la masse pour le virus et l'immunité
- Levée de l'éloignement physique

- Vaccination mondiale

Bien que les caractéristiques de santé de la troisième saison aient une sensation beaucoup plus globale, nous pensons qu'il est important de donner des signes de cette voie de santé particulière. Il viendra un moment où la propagation virale sera négative. Il viendra un temps où nous verrons la levée de l'éloignement physique. Les tests de différents types et vaccinations feront partie du récit, peut-être d'ici la fin de 2021.

Troisième saison Protocoles de la congrégation

Ici, nous reprendrons nos activités normales. Il sera important pour vous, en tant que chefs spirituels, de marquer, bénir et célébrer chacun de ces étapes importantes tout au long du chemin.

Nous ne savons pas quand nous entrerons dans la troisième saison, mais nous savons que nous voudrions marquer cela liturgiquement et pastoralement pour nos communautés.

Si nous le faisons bien, nous pensons que nous sortirons de la pandémie préparée pour des catastrophes aux futures, mais avec l'avantage supplémentaire de l'apprentissage missionnaire.

- Ouverture des bureaux de l'église
 - Capacités missionnaires et administratives créées
- Adoration dans les bâtiments de l'église
 - Rassemblement accru en petits groupes
 - Rassemblement missionnaire accru
 - La continuation de l'adoration virtuelle
 - La continuation de réunion virtuelle
 - La continuation de l'appel pastoral
- Retour aux ministères de service avec l'ajout de nouvelles relations communautaires

Quatrième saison — Application des apprentissages et préparation pour l'avenir

Les dirigeants de la santé comprennent la quatrième saison dans le cadre de la préparation en cours pour des futures pandémies. Il est difficile de bien se préparer quand on est en mode de survie ou même en mode de deuil. Néanmoins, dans un environnement de VICA, nous devons nous préparer aux futures épidémies.

Nous avons déjà commencé le travail d'apprentissage de cet événement en tant qu'Église. Nous voulons appliquer nos connaissances et nous préparer aux futures urgences et pandémies. De même, ce que nous apprenons maintenant doit être appliqué à la mission dans le présent afin que si nous avons besoin de telles aptitudes et compétences à l'avenir, nous ne devons pas les réinventer ou les réapprendre.

Il n'est pas trop tôt pour construire des plates-formes structurelles pour la diffusion en ligne direct et le téléchargement de nos services d'adoration. Nous devons continuer à créer des réunions et des programmes accessibles en ligne en temps réel. Les études bibliques en sont un bon exemple.

Nous devons également tenir à jour dans toutes les congrégations et diocèses des numéros de téléphone et adresses électronique des listes de membres. Cela permet aux églises et au diocèse de travailler ensemble dans la communication sur les crises et les catastrophes.

Nous voudrions investir dans une technologie qui aide les congrégations à faire ce ministère, y compris la vidéo et les plateformes de dons en ligne

Nous devons également nous assurer de devenir les défenseurs pour un système de santé américain qui est toujours prêt à affronter de nouvelles pandémies. Cela impliquera de plaider pour des " initiatives de recherche et développement, l'expansion des infrastructures et des effectifs de santé publique et de soins de santé, et des structures de gouvernance claires pour exécuter des plans de préparation solides."

Conclusion

Nous apprenons et réapprenons comment devenir les mains de Dieu au travail dans le monde en ce moment. La mission de Dieu est notre mission. Nous ne manquerons pas de relever le défi parce que nous croyons que Dieu a quelque chose à nous offrir en ce moment. Pendant que nous examinons quatre saisons qui dureront environ 18 mois, nous utiliserons judicieusement le temps pour apprendre de nouvelles compétences missionnaires pour notre travail à l'avenir. Nous devenons des experts à exercer un ministère en période de crise. De plus, nous sommes transformés en une Église qui rencontre un monde continuellement en crise avec la Bonne Nouvelle de Dieu en Jésus-Christ, son amour et ses soins.

Nous devons gérer avec précautions nos ressources financières et humaines afin de soutenir notre mission d'évangélisation et de service. Nous devons diriger avec la connaissance et les informations afin d'aider nos congrégations, nos écoles et nos ministères spéciaux et notre peuple à faire face à la nature changeante de l'approche communautaire progressive. Ensemble, en tant que congrégations, écoles et ministères spéciaux, nous pouvons aider nos communautés à traverser une pandémie ou une crise émergente. Nous pouvons jouer notre rôle pour vaincre particulièrement cette épidémie virale de COVID-19. Un tel dirigeant et une telle adaptation seront désormais les semences du succès dans le futur de la mission. Comme de nombreux organismes renforcés par la souche, nous émergerons et nous recréerons en une communauté repensée.

Rassemblement par saison Annexes

Deuxième saison Questions

Bien que des conseils sur les pratiques spécifiques soient donnés ci-dessous, il est également important que chaque congrégation, école ou ministère spécial aborde et examine les questions pratiques dans son propre contexte, comme suit :

Étant donné de ce que vous avez appris pendant la période de l'adoration en ligne, en soulignant l'adoration non eucharistique, en quoi votre adoration sera-t-elle différente ?
Allez-vous continuer l'adoration en ligne ?

Comment allez-vous encourager des activités en petits groupes (moins de 50 personnes) (telles que les études bibliques virtuelles, l'école du dimanche, les réunions des AA, etc.) en tant que stratégie d'accélération avant les rassemblements du dimanche ?

Quelles pratiques d'adoration dans cet intérim doivent être transmises aux laïcs, afin que les dirigeants des laïcs et des prêtres de la congrégation puissent guider la deuxième et la troisième saisons ?

Comment allez-vous gérer les petits espaces (comme les sacristies et les vestiaires) avant et après le culte où une seule personne peut être en toute sécurité à la fois ?

Combien de personnes votre espace d'adoration peut-il contenir, avec des gens portant des masques, dans des groupes familiaux assis à six pieds l'un de l'autre ?

Comment allez-vous élever la fréquentation des participations en dessous de 50 personnes (disons 40 environ) afin qu'il y ait de la place pour que les membres de la communauté se joignent à vous ?

Comment allez-vous limiter le nombre de personnes servant dans l'adoration (comme les lecteurs, les acolytes, les prêtres, etc.), afin que plus de gens puissent y assister ?

Comment les membres de la congrégation peuvent-ils inviter d'autres personnes à participer au retour de l'adoration ?

Comment découragerez-vous la ligne de réception après l'église et / ou le rassemblement après l'adoration et à d'autres moments ?

Comment les huissiers aideront-ils à contrôler le respect des présences et autres directives ? Comment seront-ils également les modèles pour les masques et la distance physique ?

Si vous offrez l'adoration en plein air en occasion, comment assurerez-vous une sécurité égale ou supérieure à celle de l'adoration à l'intérieur ?

Avez-vous les masques et produits de nettoyage pour nettoyer / désinfecter les espaces communs ?

Comment assurerez-vous la propreté et un système sanitaire pour les articles et espaces suivants ?

Dépliants / bulletins d'adoration, livres de prières, hymnes

Les zones où les petits groupes se réunissent pendant la semaine, comme pour l'école du dimanche, les études bibliques, les activités du bureau de l'église, les terrains de jeux.

Articles physiques tels que l'autel, la chaire, le lutrin, les agenouilloirs, les rails de communion.

Comment assurerez-vous les mesures de désinfection et de sécurité des personnes et activités suivantes ?

Guilde d'autel

Huissiers

Acolytes

Membres de la chorale

Compteurs d'argent

Les personnes âgées et les personnes à risque.

Allez-vous célébrer avec un premier jour spécial de retour à la liturgie ? Le *Book of Occasional Services 2018* contient une liturgie, qui peut être adaptée, appelée *A Rite of Welcoming after a Traumatic Absence*.

L'équipe de l'évêque peut vous guider pendant que vous abordez ces considérations et stratégies, en assurant la créativité et l'adaptation, en vue d'accueillir les visiteurs et la communauté autour.

Deuxième saison Lignes directrices du bureau

1. Soyez attentif et suivez les directives de rassemblement de votre doyenné / région.
2. Vous devez recevoir la permission de l'Évêque pour ouvrir le bureau.
3. Les prêtres et l'équipe devraient soit faire un test moléculaire pour voir s'ils ont le virus, soit un test d'anticorps pour voir s'ils avaient le virus et ont maintenant l'immunité.
4. Les gens devront porter des masques non médicaux en tissu dans la communauté afin de réduire leur risque de propagation asymptomatique.
5. Les surfaces fréquemment touchées sont nettoyées / désinfectées, telles que les bureaux partagés, les comptoirs, les cuisines, les appareils électroniques et les poignées de porte.

6. Nous conseillons aux individus des populations vulnérables « âgés de plus de 60 ans et ceux dont leur système immunitaire est compromis ou dont les fonctions pulmonaires et cardiaques sont compromises », de continuer à pratiquer la distance physique, y compris les protocoles « rester à la maison – travailler en toute sécurité »
7. Créer un plan d'urgence pour une éclosion potentielle. Vous devrez fermer le bureau si quelqu'un au bureau contracte COVID-19. Et les participants à proximité de la personne malade devront être mis en quarantaine. Les surfaces devront être nettoyées par un entrepreneur extérieur.

Deuxième saison Lignes directrices de l'adoration dans les bâtiments de l'église

Tous les bureaux et les rassemblements dans l'église ou les travaux de service qui reprennent pendant cette période devront suivre ces mesures :

1. Soyez attentif et suivez les directives de rassemblement de votre doyenné / région.
2. Vous devez recevoir la permission de l'Évêque.
3. Encouragez l'équipe ou les membres de la communauté de protéger leur santé personnelle.
4. Affichez les signes et symptômes de COVID-19 : fièvre, toux, essoufflement.
5. Les congrégations utiliseront des thermomètres pour tester la fièvre des participants avant leur entrée.
6. Les Prêtres et les employés de la congrégation sont testés pour le COVID-19, avec des résultats négatifs, si de tels tests sont exigés par les dirigeants civiques locaux.
7. Les gens devront porter des masques non médicaux en tissu dans la communauté pour réduire leur risque de propagation asymptomatique.
8. Les surfaces fréquemment touchées sont nettoyées / désinfectées, comme les bureaux partagés, les comptoirs, les cuisines, les appareils électroniques et les poignées de porte.
9. Limitez les événements et les réunions qui demandent un contact à proximité. Dans l'adoration, cela signifie :
 - A. La Sainte Communion sera administrée en un seul type. Il n'y aura pas de partage du Calice, ni d'intinction. Seul le célébrant peut communiquer depuis le calice.
 - B. Seul le célébrant à gérer les Éléments (y compris la préparation de l'autel, l'administration de la Sainte Communion et les ablutions).
 - C. Les coupes de communion individuelles ne sont pas autorisées dans ce diocèse.
 - D. Pas de passage physique de la paix.
 - E. Des dispositions doivent être prises pour une « offrande sans contact » afin que les assiettes ou les sacs ne soient pas distribués aux fidèles.
 - F. Pas de chant congrégationaliste ou choral. Musique instrumentale uniquement.
10. Rester à jour sur les développements dans votre communauté.
11. Créer un plan d'urgence pour une éclosion potentielle. Vous devrez fermer vos portes si quelqu'un contracte COVID-19. Et les participants à proximité de la personne malade devront être mis en quarantaine. Les surfaces devront être nettoyées par un entrepreneur extérieur.

12. Évaluez si les membres de la communauté sont plus à risque et planifiez en conséquence.
13. Nous conseillons aux individus des populations vulnérables « âgés de plus de 60 ans et ceux dont leur système immunitaire est compromis ou dont les fonctions pulmonaires et cardiaques sont compromises », de continuer à pratiquer autant que possible la distance physique jusqu'à ce qu'un vaccin soit disponible, qu'un traitement efficace soit disponible, ou il n'y a plus de transmission communautaire. »
14. Les personnes malades devront rester à la maison et se faire tester pour le COVID-19. Les tests devraient devenir plus répandus et plus courants. Nous voudrions prier pour eux et assurer le suivi, assurer une distance de sécurité et des protocoles de 14 jours avant de rentrer dans les bureaux et les rassemblements.
15. Il est fortement conseillé à ceux qui doivent voyager par avion de s'auto-mettre en quarantaine pendant 14 jours après le voyage et ne devraient pas assister l'adoration en personne ou à toute autre activité en personne. L'évêque attend de tout les membres du clergé agissent ainsi.

Chaque congrégation devra recevoir la permission de l'évêque pour reprendre le fonctionnement du bureau et se rassembler pour étudier la Bible ou pour adorer. L'autorisation pendant la troisième saison devra également être demandée pour redémarrer les ministères de service.

Deuxième saison Directives pour l'adoration à domicile

1. Soyez attentif et suivez les directives de rassemblement de votre doyenné / région.
2. Vous devez recevoir la permission de l'Évêque.
3. Ayez un plan si les directives permettent à 10, 50 ou 100 personnes de se rassembler. Quelle est la taille du programme ?
4. Encouragez l'équipe et les participants de protéger leur santé personnelle.
5. Vous pouvez utiliser des thermomètres portables pour tester la fièvre des participants avant leur entrée.
6. Les Prêtres et les employés de la congrégation sont testés pour le COVID-19, avec des résultats négatifs, si de tels tests sont exigés par les dirigeants civiques locaux.
7. Les gens devront porter des masques non médicaux en tissu dans la communauté pour réduire leur risque de propagation asymptomatique.
8. Les surfaces fréquemment touchées sont nettoyées / désinfectées, comme les bureaux partagés, les comptoirs, les cuisines, les appareils électronique et les poignées de porte.
9. Limitez les événements et les réunions qui demandent un contact à proximité. Ceci est problématique pour l'adoration à domicile et **doit** être prise en considération.
10. Rester à jour sur les développements dans votre communauté.
11. Créer un plan d'urgence pour une éclosion potentielle. Vous devrez fermer vos portes si quelqu'un contracte COVID-19. Et les participants à proximité de la personne malade devront être mis en quarantaine. Les surfaces devront être nettoyées par un entrepreneur extérieur.
12. Évaluez si les membres de la communauté sont plus à risque et planifiez en conséquence.

13. Nous ne recommandons pas les réunions d'adoration à domicile pour les individus des populations vulnérables. Nous conseillons aux individus des populations vulnérables « âgés de plus de 60 ans et ceux dont leur système immunitaire est compromis ou la fonction pulmonaire et cardiaque compromise, de continuer à pratiquer autant que possible la distance physique jusqu'à ce qu'un vaccin soit disponible, qu'un traitement efficace soit disponible, ou n'est plus la transmission communautaire. »
14. Les personnes malades devront rester à la maison et se faire tester pour COVID-19.
15. Si à tout moment un membre du groupe d'adoration tombe malade, alors le groupe entier devra être mis en quarantaine pendant 14 jours.
16. Il est fortement conseillé à ceux qui doivent voyager par avion de s'auto-mettre en quarantaine pendant 14 jours après le voyage et ne devraient pas assister l'adoration en personne ou à toute autre activité en personne. L'évêque attend de tout les membres du clergé agissent ainsi.

Deuxième Étape Directives du programme jeunesse et été

Nous reconnaissons que l'été est une période disposée aux programmes pour les jeunes de divers types. Ces directives sont présentées pour aider le recteur, l'assemblée paroissiale et l'équipe à prendre les décisions les plus sûres pour les ministères d'été.

1. Soyez attentif et suivez les directives de rassemblement de votre doyenné / région.
2. Vous devez recevoir la permission de l'Évêque.
3. Ayez un plan si les directives permettent à 10, 50 ou 100 personnes de se rassembler. Quelle est la taille du programme.
4. Encouragez l'équipe et les participants de protéger leur santé personnelle.
5. Les Prêtres et les employés de la congrégation sont testés pour le COVID-19, avec des résultats négatifs, si de tels tests sont exigés par les dirigeants civiques locaux.
6. Les gens devront porter des masques non médicaux en tissu dans la communauté pour réduire leur risque de propagation asymptomatique.
7. Les surfaces fréquemment touchées sont nettoyées / désinfectées, comme les bureaux partagés, les comptoirs, les cuisines, les appareils électronique et les poignées de porte.
8. Limitez les événements et les réunions qui demandent un contact à proximité.
9. Rester à jour sur les développements dans votre communauté.
10. Créer un plan d'urgence pour une éclosion potentielle. Vous devrez fermer vos portes si quelqu'un contracte COVID-19. Et les participants à proximité de la personne malade devront être mis en quarantaine. Les surfaces devront être nettoyées par un entrepreneur extérieur.
11. Évaluez si les membres de la communauté sont plus à risque et planifiez en conséquence.
12. Nous conseillons aux individus des populations vulnérables « âgés de plus de 60 ans et ceux dont leur système immunitaire est compromis ou la fonction pulmonaire et cardiaque compromise, de continuer à pratiquer la distance physique autant que possible

jusqu'à ce qu'un vaccin soit disponible, qu'un traitement efficace soit disponible, ou il n'y a plus de transmission communautaire. »

13. Les personnes malades devront rester à la maison et se faire tester pour COVID-19.
14. Si le programme doit faire du service, veuillez suivre les directives de service.
15. Il est fortement conseillé à ceux qui doivent voyager par avion de s'auto-mettre en quarantaine pendant 14 jours après le voyage et ne devraient pas assister l'adoration en personne ou à toute autre activité en personne. L'évêque attend de tout les membres du clergé agissent ainsi.

Principes pour guider les congrégations qui souhaitent servir pendant la période de rester chez vous / refuge sur place

Suivez toutes les directives locales

La taille du groupe, l'éloignement social, le protocole d'assainissement, l'utilisation de masques et d'équipement de protection individuelle et, au minimum, les exigences des services essentiels doivent tous être respectés.

Investissez dans les besoins des personnes vulnérables plutôt que dans les besoins ressentis de l'Église

Comme c'est toujours vrai, les congrégations doivent écouter les besoins de leur communauté, et non pas simplement décider en vide ce qui est utile. Les congrégations devraient prendre l'initiative des groupes de coordination en cas de catastrophe dans leurs communautés locales, ou d'agences comme *Episcopal Relief & Développement*, le *United Way*, la banque alimentaire locale ou le gouvernement local et travailler sur les besoins les plus élevés de manière à améliorer plutôt qu'à diminuer, la santé communautaire. Pour la plupart des membres de nos églises, cela signifie qu'ils doivent rester chez eux et ne pas s'aventurer à faire le bien.

Comprenez que limiter le nombre de personnes qui adoptent un comportement à risque plus élevé (comme quitter la maison pour faire du bénévolat) sert à protéger nos professionnels de la santé et les populations vulnérables.

Les événements de service ou les rassemblements créés par les congrégations pour répondre au désir de bénévolat de leurs membres ne sont pas conseillés pour le moment.

À mesure que les commandes de rester chez vous seront levées ou que les tests deviendront plus répandus, des voies supplémentaires à servir se développeront.

Les besoins critiques ont besoin de fonds

Nous travaillons depuis des années pour empêcher les congrégations de donner de l'argent et de s'engager dans l'action. Pour bon nombre des besoins les plus urgents et

pour de nombreuses congrégations, la meilleure façon d'aider en ce moment est de collecter et de donner des fonds à des agences équipées pour répondre aux besoins critiques présentant le moins de risque pour la communauté en général.

Qui devrait être encouragé à servir ?

À l'extérieur de la maison :

Seules les personnes qui n'entrent pas dans des catégories à risque élevé d'infections graves et qui ne vivent pas non plus avec quelqu'un qui tombe dans des catégories à risque élevé. Les adultes du foyer doivent être consultés pour partager les décisions concernant les types d'interactions et les risques auxquels d'autres membres du foyer peuvent s'exposer.

Les enfants et les adolescents ont du mal avec les protocoles de la distance physique et doivent donc être considérés comme à haut risque d'être infectés et d'infecter les autres. Les projets de services qui amènent des enfants hors de leur foyer dans la communauté avec d'autres devraient donc être considérés comme à haut risque.

Quels sont les besoins les plus urgents de la communauté ?

- Détresse mentale et émotionnelle de l'isolement social
- Accès à la nourriture
- Approvisionnement du sang
- Équipement de protection individuelle
- Ressources financières pour couvrir le loyer, frais de services publics, la nourriture, les autres produits de soins de maison et personnels et les médicaments
- Aide aux chômeurs récents pour naviguer dans le processus de chômage

Comment ces besoins sont-ils adressés ?

Pour obtenir des informations sur les services, appelez les bureaux et dirigeants du gouvernement local. Associez-vous à ceux qui sont ou ont développé des processus sûrs pour répondre à ces besoins.

Accès à la nourriture :

Dans la plupart des communautés et des villes, certaines organisations existantes coordonnent les réponses. Les grands garde-manger, par exemple, en collaboration avec les banques alimentaires locales, ont élaboré des protocoles pour fournir de la nourriture tout en réduisant le risque de propagation du virus. Cela implique des procédures d'assainissement approfondies et l'utilisation de PPE pour protéger le personnel et les bénévoles les uns des autres et du public qu'ils servent. Certains d'entre eux ont besoin de bénévoles adultes pour aider à :

- Apporter des boîtes vides pour emballer les courses

- Emballage de boîtes ou sacs pour la livraison
- Placer des boîtes dans les voitures et / ou pour les prendre pour les clients
- La livraison, des boîtes, en particulier pour les adultes plus âgés et / ou handicapés
- Le nettoyage

A part du bénévolat, les banques alimentaires ont besoin de dons financiers essentiels pour payer le personnel et acheter de la nourriture.

Les écoles publiques ou les centres communautaires de nombreuses communautés fournissent également des repas aux enfants et aux jeunes.

Accès et livraison de nourriture pour les populations sans abri

Dans certaines communautés, des organisations préparent des repas à livrer ou à distribuer aux populations sans-abri. La préparation et la distribution des aliments doivent se faire par les chaînes officielles, dans lesquelles les protocoles de sécurité et la couverture des besoins sont en cours d'évaluation.

Approvisionnement en sang et plaquettes

Les banques de sang organisent des collectes de sang dans des unités mobiles et dans certains aménagements. Généralement, l'équipe pour les collectes de sang ont besoin d'adultes en bonne santé pour donner du sang et des plaquettes. Tout l'équipe et ceux qui donnent du sang devraient utiliser des masques et autres équipements de protection et maintenir une distance sociale. Toutes les collectes de sang doivent se faire uniquement sur rendez-vous, ce qui réduit les temps d'attente et d'interaction.

Isolement social et santé mentale

L'anxiété, la solitude et le sentiment d'être submergé augmentent pendant la crise. Avec la nécessité de rester à la maison ou de maintenir une distance physique, la fréquence et le risque de ces réalités se multiplient. Ces besoins offrent la plus grande opportunité aux congrégations locales. En investissant des efforts dans la coordination, l'entraînement et la curiosité, les congrégations peuvent soutenir leurs membres, les amis de leurs membres, les parents des enfants qui fréquentent l'école ou la garderie de la congrégation, ainsi que les agents et partenaires communautaires. Voici quelques façons d'aider :

- Les appels, les courriels électroniques et les SMS sont tous entièrement sanitaires et gratuits et sont encouragés.
- Les familles avec enfants peuvent téléphoner pour chanter Joyeux anniversaire aux autres membres de la congrégation, par exemple.
- Trouver et faire connaître les numéros de téléphone et les ressources locaux du département et de l'État de la santé mentale.
- Pour les membres qui ne sont pas à l'aise avec la technologie, ils peuvent lire avec eux par téléphone. L'un des bureaux quotidiens.

- Aide aux devoirs et à l'enseignement à domicile
- Parties de jeux de société virtuels ou autres distractions pour donner de l'espace aux parents

Quelques bonnes pratiques que nous suivons

Faites preuve de responsabilité lorsque vous dépensez les fonds de la congrégation. Tenez un journal. Conservez les reçus. Trouvez quelqu'un qui aime tenir à jour des détails et utilisez un système de suivi.

Pratiquez l'étiquette des bénévoles. Respectez la dignité de chaque être humain. (Demandez avant de prendre une photo d'un bénéficiaire. Pensez à prendre des photos qui ne révèlent pas les visages des personnes servies. Et ainsi de suite.)

Lors des appels téléphoniques, veillez à ne pas trop promettre. Préparez les appelants. La personne décrivant ses propres besoins peut s'attendre à ce que quelque chose vienne de l'enquête. Soyez clair sur l'objectif de l'appel téléphonique / enquête avec vos appelants. Les paroissiens qui font des appels pastoraux devraient recevoir une formation de leur prêtre. Considérez les scripts de base comme cadre pour les bénévoles.

Deuxième Partie. Considérations budgétaires

Il n'y a aucun doute que cette saison COVID-19 a eu un impact sur les budgets de nos congrégations, nos écoles et nos ministères spéciaux. À la surprise de certains, l'impact a été positif et leurs revenus ont soit augmenté, ne soit pas trop baissé. Pourtant, l'impact global a été difficile. Cet impact nous amène, en tant que dirigeants, à revoir toutes les hypothèses et priorités sur lesquelles nos budgets étaient basés jusqu'à présent. L'aspect le plus difficile du dirigeant consiste à prendre des décisions difficiles concernant des ressources limitées.

Cette section du document comporte deux aspects :

1. Un processus permettant de discuter de la prise de décision financière et de préparer un budget, et
2. Une enquête de la congrégation projetée à nous aider de comprendre la situation financière globale de notre diocèse en ce moment de COVID-19.

C'est un fait que la préparation d'un budget n'est pas seulement un processus pratique, mais aussi un processus émotionnel. Parce que les deux sont des éléments cruciaux de tout processus de prise de décision, il est absolument vital que nous abordions les considérations budgétaires et la prise de décision avec autant de soin et d'attention à ces deux aspects.

Un plan recommandé pour la discussion du budget par l'assemblée paroissiale :

1. Que pensons-nous et ressentons-nous concernant notre congrégation en cette période de Covid-19 ?
2. Qu'est-ce qui nous donne de l'espoir ? Qu'est-ce qui nous inquiète ? Comment écoutons-nous de manière réaliste les signes d'une direction future ? Qu'envisage-t-on ?
3. Que signifient nos pensées et nos sentiments pour nos vies spirituelles et celles que nous servons ?
4. Étant donné les saisons nécessaires pour la réintégration sous COVID-19, à quoi ressemblera notre congrégation au cours de l'année à venir ? Dans 18-24 mois ? Qu'est-ce qui va changer ? Qu'est-ce qui pourrait rester le même ? Qu'est-ce qui sera durable pour les 18 prochains mois (pour l'équipe et pour les programmes) ?
5. Que signifie l'avenir pour notre budget ? Cette année ? L'année prochaine ? Deux ans après
Maintenant ?
6. En réfléchissant à la mission et à la vision de notre congrégation : Quels sont les éléments essentiels et non essentiels de notre ministère en ce moment de COVID-19 ? De quels talents / compétences avons-nous besoin / n'avons-nous pas besoin ? Que gardons-nous / ne gardons-nous pas pour être réactifs et agiles, mais réalistes quant à ce que seront ces 18-24 prochains mois ?
7. Créez une nouvelle image de notre congrégation pour le COVID-19 (qui pourrait nous amener à janvier 2022). À quoi ressemble cette image ? Comment nous sentons-nous ? Reconnaissez la créativité. Reconnaissez la perte / le deuil.
8. Quels revenus pourraient rester les mêmes ? Quels revenus sont perdus ou devraient être perdus ? Quelles dépenses changeront (inférieures ou supérieures) ? Quelle est la différence nette entre les revenus et les dépenses ?
9. De quelles manières créatives pouvons-nous gérer les revenus ? Comment pouvons-nous collecter des fonds pour le travail qui doit être fait, plutôt que de passer directement à la suppression des aspects essentiels du ministère ?

Vos mots, vos images et vos espoirs au milieu de la réalité éclaireront votre budget et votre équipe. Ce sont des décisions difficiles et elles peuvent être vitales. Nous vivons la réalité d'un monde volatil, incertain, complexe et ambigu. Mais nous pouvons, si nous le choisissons, le vivre avec vision (et mission), compréhension, clarté et agilité. Écoutez l'avenir – pleurez ce qui a été perdu ; et imaginez quelle nouvelle vie peut être trouvée. Le passé ne redeviendra plus jamais le présent.

Si vous souhaitez de l'aide pour faciliter cette conversation dans votre assemblée paroissiale, veuillez contacter le bureau de l'Évêque. Nous sommes là pour vous aider de toutes les manières possibles.

Sondage en ligne

Enfin, nous avons créé une brève enquête en ligne pour nous aider à évaluer la situation financière de nos congrégations et de notre diocèse. Votre réponse immédiate à ce sondage est vitale pour une prise de décision rapide. Un lien vers l'enquête en ligne vous a été envoyé directement par le Bureau du développement de la congrégation et de la vitalité, et nous vous demandons de le remplir maintenant, si vous ne l'avez pas déjà fait.

En Conclusion

Au milieu de cette pandémie, nous devons reconnaître notre gratitude pour tout ce que nos congrégations, nos écoles et nos ministères spéciaux font pour relever les défis de ces temps nouveaux en tant que prêtres et pasteurs, et en tant que dirigeants dans vos communautés. Face à chaque jour et à chaque nouvelle circonstance, nous ne devons jamais douter que Dieu est avec nous. Si la résurrection de Jésus signifie que nous ne pouvons jamais revenir à l'état des choses, comme ses disciples l'ont rapidement découvert malgré leurs meilleurs efforts, la résurrection est l'assurance de Dieu qu'il y a devant nous un avenir de promesses inimaginables. Comme Dieu est, Dieu nous appelle à agir avec du courage et de la foi même avec nos doutes et dans notre pires moments. Si rien d'autre, vivre cette pandémie nous invite à explorer et à affirmer notre vulnérabilité collective : nous pouvons être notre pires soi quand nous avons peur, ou nous pouvons être nos meilleurs et les plus courageux. Il y a souvent très peu de distance entre les deux lorsque nous avons peur et que nous sommes vulnérables parce que lorsque nous avons peur, notre position par défaut est la protection de soi. « Nous n'avons pas à avoir peur quand nous avons peur. Choisissons prudent, courageux et gentil. " xxii

Choisissons la solidarité, la force qui l'accompagne et revendiquons l'espoir de la résurrection et un avenir de promesses inimaginables.

Certaines parties de ce document ont été adaptées à partir de documents provenant des diocèses du Texas et du Colorado et les Centers for Disease Control.

Lectures complémentaires fournies dans la voie à suivre dans cette saison de COVID-19

Centers for Disease Control and Prevention, "Discontinuation of Home Isolation for Persons with COVID-19 (Interim Guidance)," March 16, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/hcp/disposition-in-home-patients.html>.

Centers for Disease Control and Prevention, "How Coronavirus Spreads," March 4, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/prevent-getting-sick/how-covid-spreads.html>.

Centers for Disease Control and Prevention, "Interim US Guidance for Risk Assessment and Public Health Management of Persons with Potential Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) Exposures."

Centers for Disease Control and Prevention, "Interim Infection Prevention and Control Recommendations for Patients with Suspected or Confirmed Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) in Healthcare Settings," March 19, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/infection-control/control-recommendations.html>.

Centers for Disease Control and Prevention, "Healthcare Professionals: Frequently Asked Questions and Answers," March 22, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/hcp/faq.html>.

Centers for Disease Control and Prevention, Interim Updated Planning Guidance on Allocating and Targeting Pandemic Influenza Vaccine During an Influenza Pandemic, <https://www.cdc.gov/flu/pandemic-resources/pdf/2018-Influenza-Guidance.pdf>.

Centers for Disease Control and Prevention, "Preparing for COVID-19 : Long-Term Care Facilities, Nursing Homes," March 21, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/healthcare-facilities/prevent-spread-in-long-term-care-facilities.html>.

Centers for Disease Control and Prevention, "Public Health Emergency Preparedness (PHEP) Cooperative Agreement," March 27, 2020, <https://www.cdc.gov/cpr/readiness/phep.htm>.

Centers for Disease Control and Prevention, "Travelers Returning from International Travel," March 27, 2020, <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/travelers/after-travel-precautions.html>.

Centers for Medicare & Medicaid Services, "Coronavirus (COVID-19) Partner Toolkit," March 27, 2020, <https://www.cms.gov/outreach-education/partner-resources/coronavirus-covid-19-partner-toolkit>.

Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health, Center for Health Security, Modernizing and Expanding Outbreak Science to Support Better Decision Making During Public Health Crises: Lessons for COVID-19 and Beyond, 2020, http://www.centerforhealthsecurity.org/our-work/pubs_archive/pubs-pdfs/2020/200324-outbreak-science.pdf.

Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health, Center for Health Security, Vaccine Platforms: State of the Field and Looming Challenges, 2019, http://www.centerforhealthsecurity.org/our-work/pubs_archive/pubs-pdfs/2019/190423-OPP-platform-report.pdf.

Kylie E. C. Ainslie et al., "Report 11: Evidence of Initial Success for China Exiting COVID-19 Social Distancing Policy After Achieving Containment," Imperial College COVID-19 Response Team, March 24, 2020, <https://www.imperial.ac.uk/media/imperial-college/medicine/sph/ide/gida-fellowships/Imperial-College-COVID19-Exiting-Social-Distancing-24-03-2020.pdf>.

National Cancer Institute, "NCI Dictionary of Cancer Terms," s.v. "monoclonal antibody," <https://www.cancer.gov/publications/dictionaries/cancer-terms/def/monoclonal-antibody>.

Neil A. Halpern and Kay See Tan, "U.S. ICU Resource Availability for COVID-19," Society of Critical Care Medicine, March 25, 2020, <https://sccm.org/getattachment/Blog/March-2020/United-States-Resource-Availability-for-COVID-19/United-States-Resource-Availability-for-COVID-19.pdf>.

Qun Li et al., "Early Transmission Dynamics in Wuhan, China, of Novel Coronavirus-Infected Pneumonia," *New England Journal of Medicine* 382 (March 2020): 1199-207, <https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMoa2001316>.

Ruoran Li et al., "The Demand for Inpatient and ICU Beds for COVID-19 in the US: Lessons from Chinese Cities" (working paper, March 16, 2020), <https://www.medrxiv.org/content/10.1101/2020.03.09.20033241v2.full.pdf>.

Sarah Mervosh, Denise Lu, and Vanessa Swales, "See Which States and Cities Have Told Residents to Stay at Home," *New York Times*, March 28, 2020, <https://www.nytimes.com/interactive/2020/us/coronavirus-stay-at-home-order.html>.

Shuo Feng et al., "Rational Use of Face Masks in the COVID-19 Pandemic," *Lancet*, March 20, 2020, [https://www.thelancet.com/journals/lanres/article/PIIS2213-2600\(20\)30134-X/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lanres/article/PIIS2213-2600(20)30134-X/fulltext).

US Food and Drug Administration, "Emergency Use Authorization," <https://www.fda.gov/emergency-preparedness-and-response/mcm-legal-regulatory-and-policy-framework/emergency-use-authorization>.

US Department of Health and Human Services, "Public Health Emergency Medical

Countermeasures Enterprise,” January 29, 2020, <https://www.phe.gov/Preparedness/mcm/phemce/Pages/default.aspx>.

US Department of Veterans Affairs, “Coronavirus FAQs: What Veterans Need to Know,” <https://www.va.gov/coronavirus-veteran-frequently-asked-questions/>.

US Department of Health and Human Services, “Hospital Preparedness Program (HPP),” <https://www.phe.gov/Preparedness/planning/hpp/Pages/default.aspx>.

White House, “15 Days to Slow the Spread,” March 16, 2020, <https://www.whitehouse.gov/articles/15-days-slow-spread/>.

World Health Organization, Non-Pharmaceutical Public Health Measures for Mitigating the Risk and Impact of Epidemic and Pandemic Influenza, 2019, <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/329438/9789241516839-eng.pdf>.

World Health Organization, “Prioritizing Diseases for Research and Development in Emergency Contexts,” <https://www.who.int/activities/prioritizing-diseases-for-research-and-development-in-emergency-contexts>.

Note de Fin