

Controlelijst voor complexe beslissingen

Welke kritische
vragen kun je stellen
bij een complexe
beslissing?

Confirmation bias

Zijn de risico's in kaart gebracht? Zijn ze overwogen?

Halo-effect

Hangt het succes af van een persoon of een organisatie? Is eerder succes overdraagbaar?

Sunk-cost fallacy

Komt het project voort uit eerdere beslissingen, bouwt het voort op eerdere (verkeerde) aannames?

Cognitieve dissonantie

Is het project in overeenstemming met de missie (waarde, strategie) van de organisatie? Zo niet, hoe wordt dit gerechtvaardigd?

Affectheuristiek

Is de persoon of het team zodanig emotioneel betrokken dat rationele overwegingen ondergesneeuwd raken?

Groepsdenken

Is het team unaniem? Zijn er afwijkende meningen?

Wat
heb je
hieraan?

Je kunt hiermee intuïtieve beslissingen corrigeren of onderbouwen.

Je kunt hiermee vooringenomenheid van anderen opsporen.