



Transformación digital para la competitividad

Lorena Lizarazo

Investigadora Asociada

Consejo Privado de Competitividad





CONTENIDO

- 1 ¿Cómo está el país en competitividad y productividad?
- 2 ¿Qué pueden hacer las empresas?
- 3 ¿Qué puede hacer el Gobierno?





CONTENIDO

- 1 ¿Cómo está el país en competitividad y productividad?
- 2 ¿Qué pueden hacer las empresas?
- 3 ¿Qué puede hacer el Gobierno?



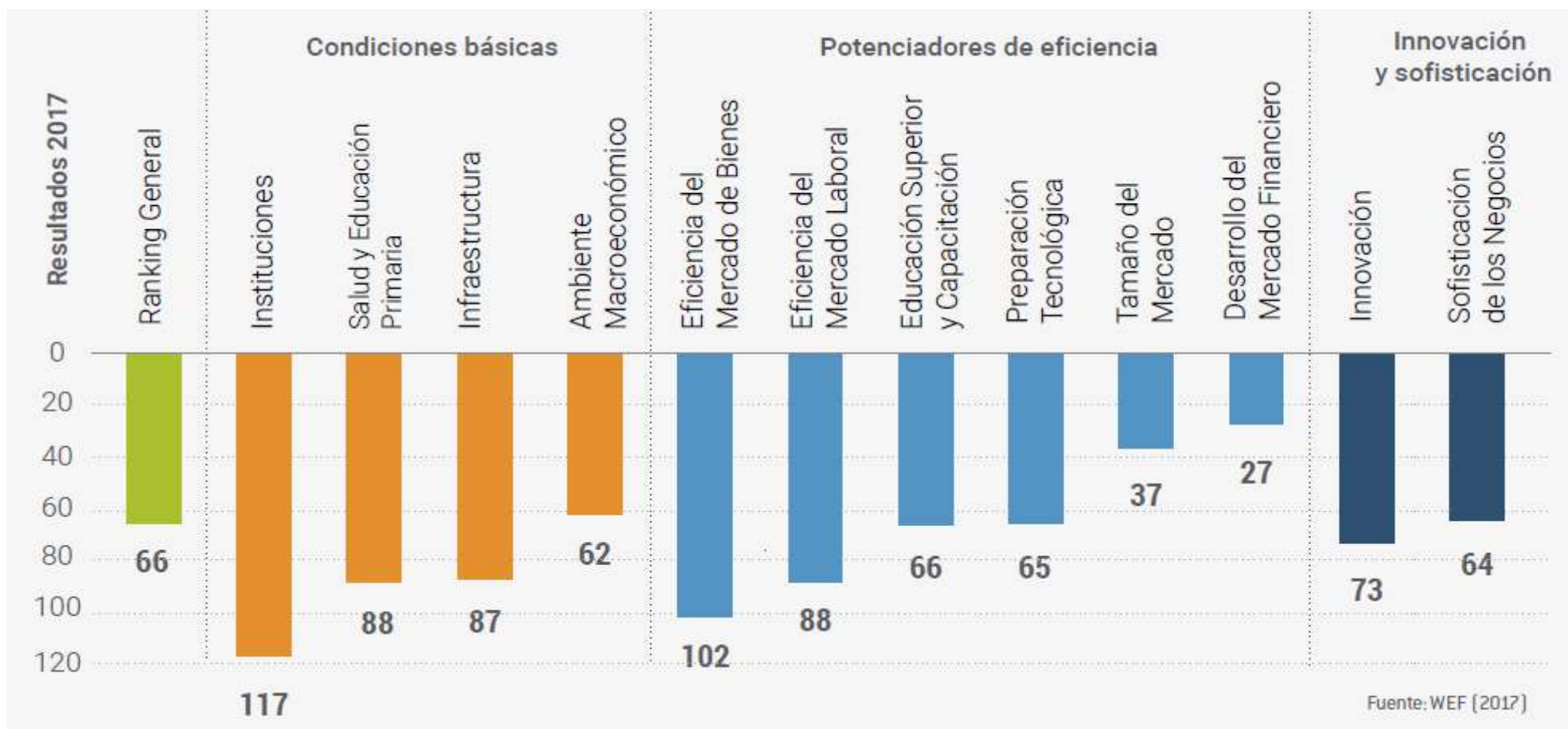


- » Colombia ha logrado **mejoras leves** en los índices mundiales de competitividad.
- » Esas mejoras no han estado acompañadas por **avances proporcionales en productividad.**





Índice Global de Competitividad 2017



Fuente: WEF (2017)





Productividad laboral por persona empleada, 2016 (USD, PPA)



- Latinoamérica, a excepción de Chile y Argentina, está rezagada respecto a la productividad de las principales economías del mundo y a la de otros países emergentes.
- **Colombia apenas supera a Perú, Guatemala y Bolivia**, que ocupan las últimas tres posiciones.

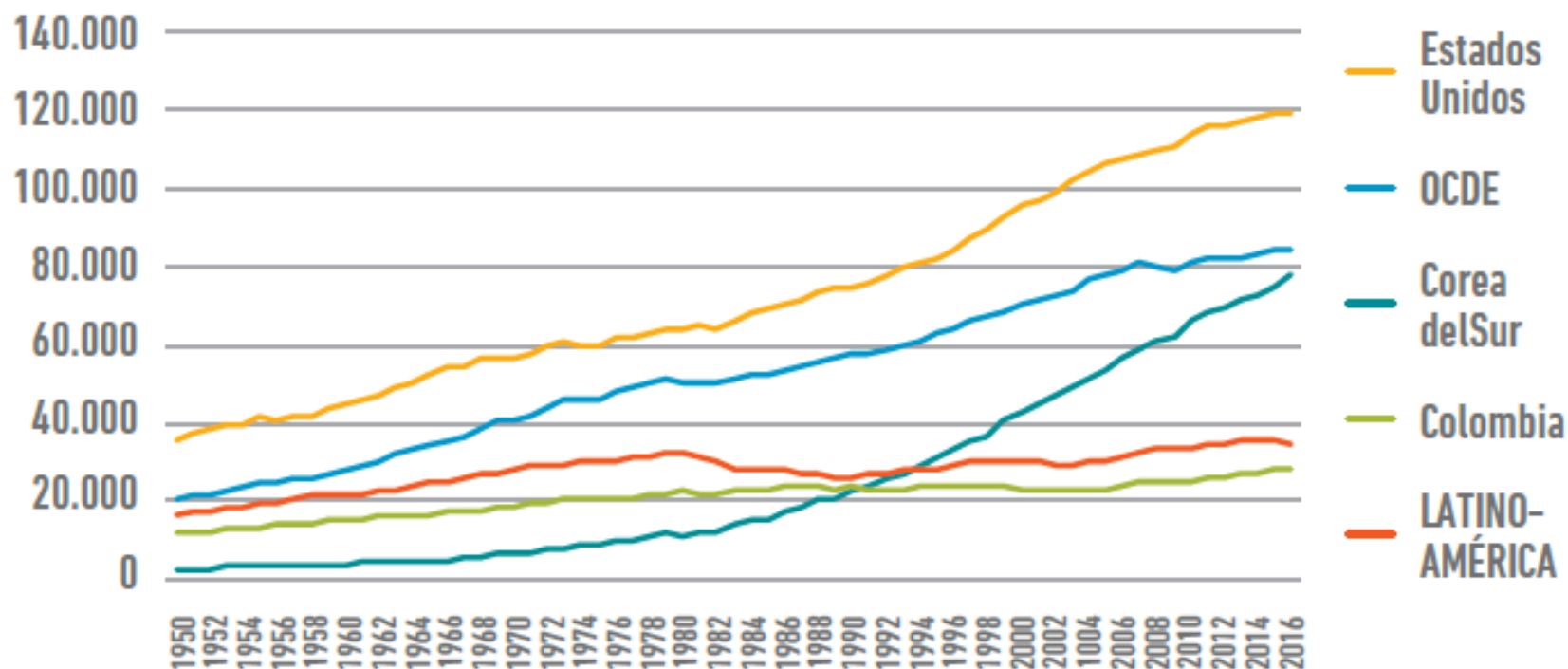
Nota: * Promedio de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, México, República Dominicana, Perú, Uruguay y Venezuela.

Fuente: Cálculos del CPC con base en The Conference Board.





Histórico productividad laboral por persona empleada, 1950-2016 (USD, PPA)




Fuente: Cálculos del CPC con base en The Conference Board.





Trabajadores colombianos necesarios para producir el mismo valor agregado que uno en Estados Unidos



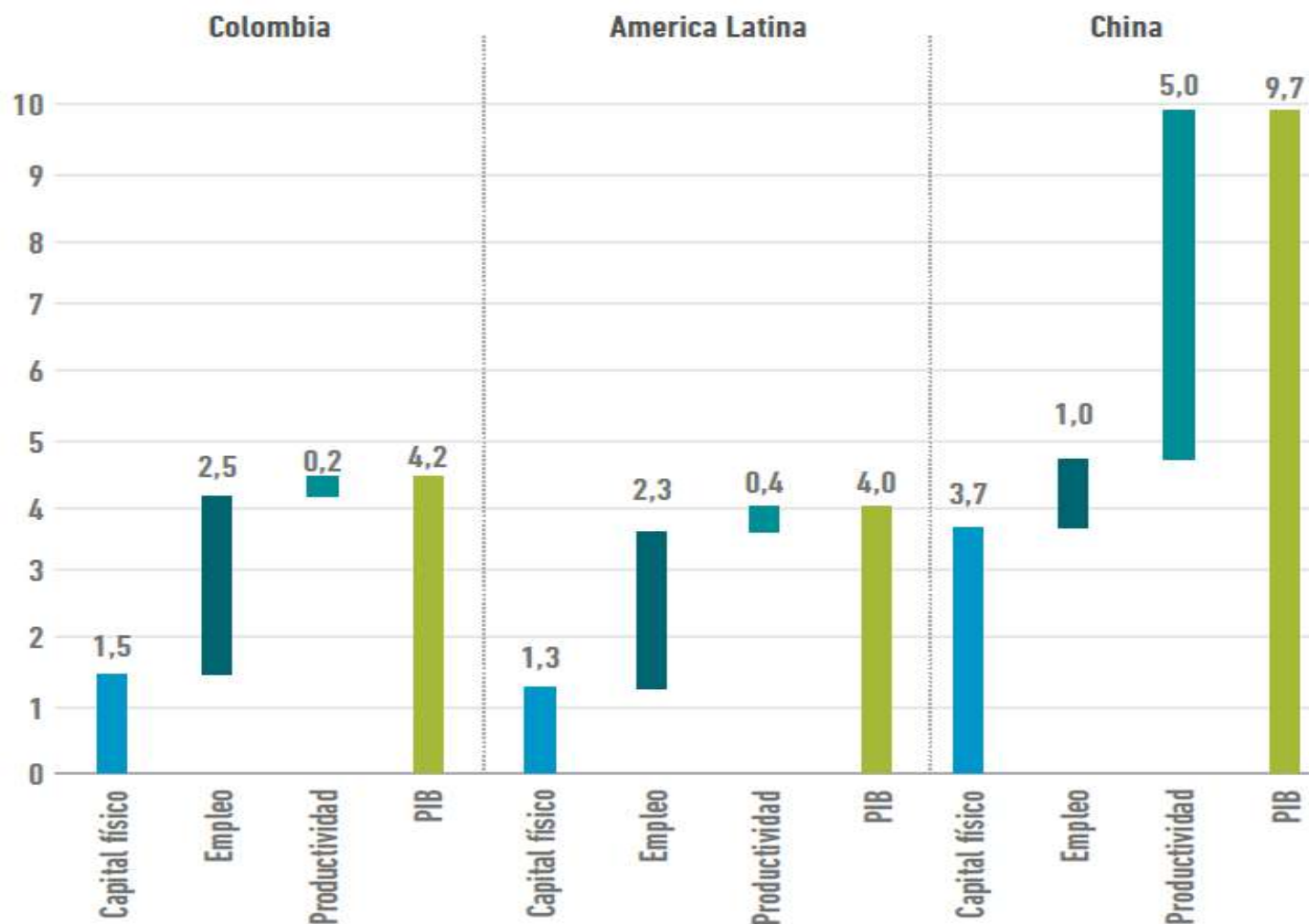
SECTOR	NÚMERO DE TRABAJADORES
Promedio	 4,3 Trabajadores
Explotación de Minas y Canteras	
Construcción	
Suministro de Electricidad Gas y Agua	
Establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas	
Servicios, comunales, sociales y personales	
Industria manufacturera	
Comercio, restaurantes y hoteles	
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	
Agricultura, pesca, ganadería, caza y silvicultura	

Fuente: Cálculos del CPC con base en DANE, BEA y Banco Mundial.





Descomposición del crecimiento del PIB (% promedio 2002-2012)



El crecimiento económico en Colombia y en América Latina no se explica por aumentos en eficiencia, sino por incrementos en los factores de producción y choques de precios de materias primas.





Escenario de baja productividad

**Disrupción generada por cambios tecnológicos
- Cuarta revolución industrial -**

**Oportunidad perfecta para que las
empresas consigan aumentos en la
productividad**





CONTENIDO

1 ¿Cómo está el país en competitividad y productividad?

2 ¿Qué pueden hacer las empresas?

3 ¿Qué puede hacer el Gobierno?





El sector empresarial tiene un papel determinante

Los cambios que se dan al interior de las empresas tienen la potencialidad de generar incrementos de productividad a largo plazo.

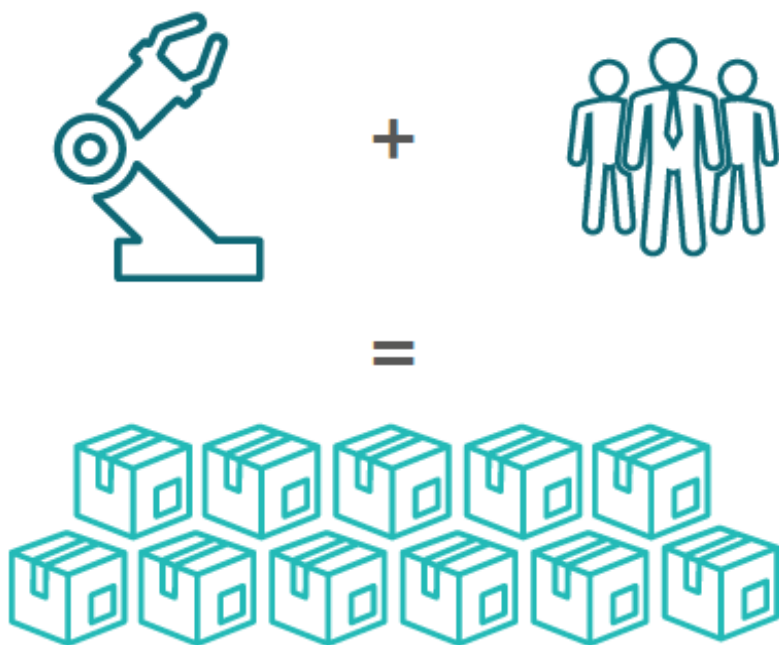
Su impacto en el agregado puede llegar a ser mayor que el de las reformas del entorno.



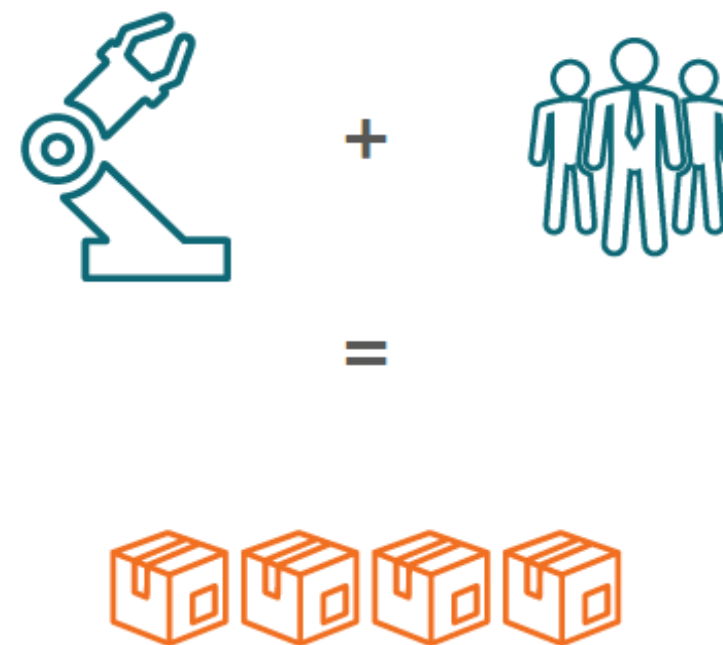


Aumentar la productividad implica que las empresas jueguen un rol determinante

Es lo que permite que dos empresas que usan los mismos insumos tengan diferentes resultados.



Producción



Producción





Factores que explican la variación de la producción en empresas



- GANANCIAS EN PROCESOS INTERNOS
- GANANCIAS POR DEMANDA Y PRODUCTOS
- OTROS FACTORES EXTERNOS

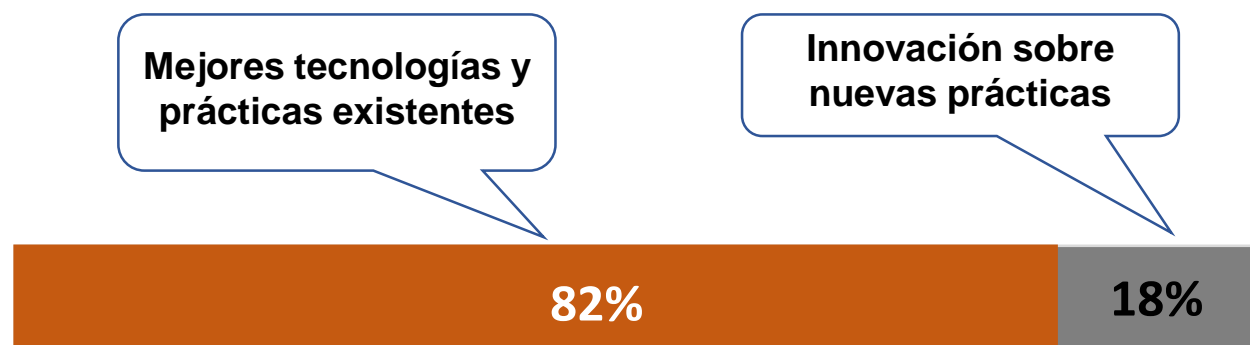
Fuente: Eslava y Haltiwanger (2016).





Más aún, el 82% del crecimiento en la productividad potencial de las economías emergentes proviene de adoptar tecnologías y prácticas existentes.

Tasa de crecimiento anual de la productividad potencial



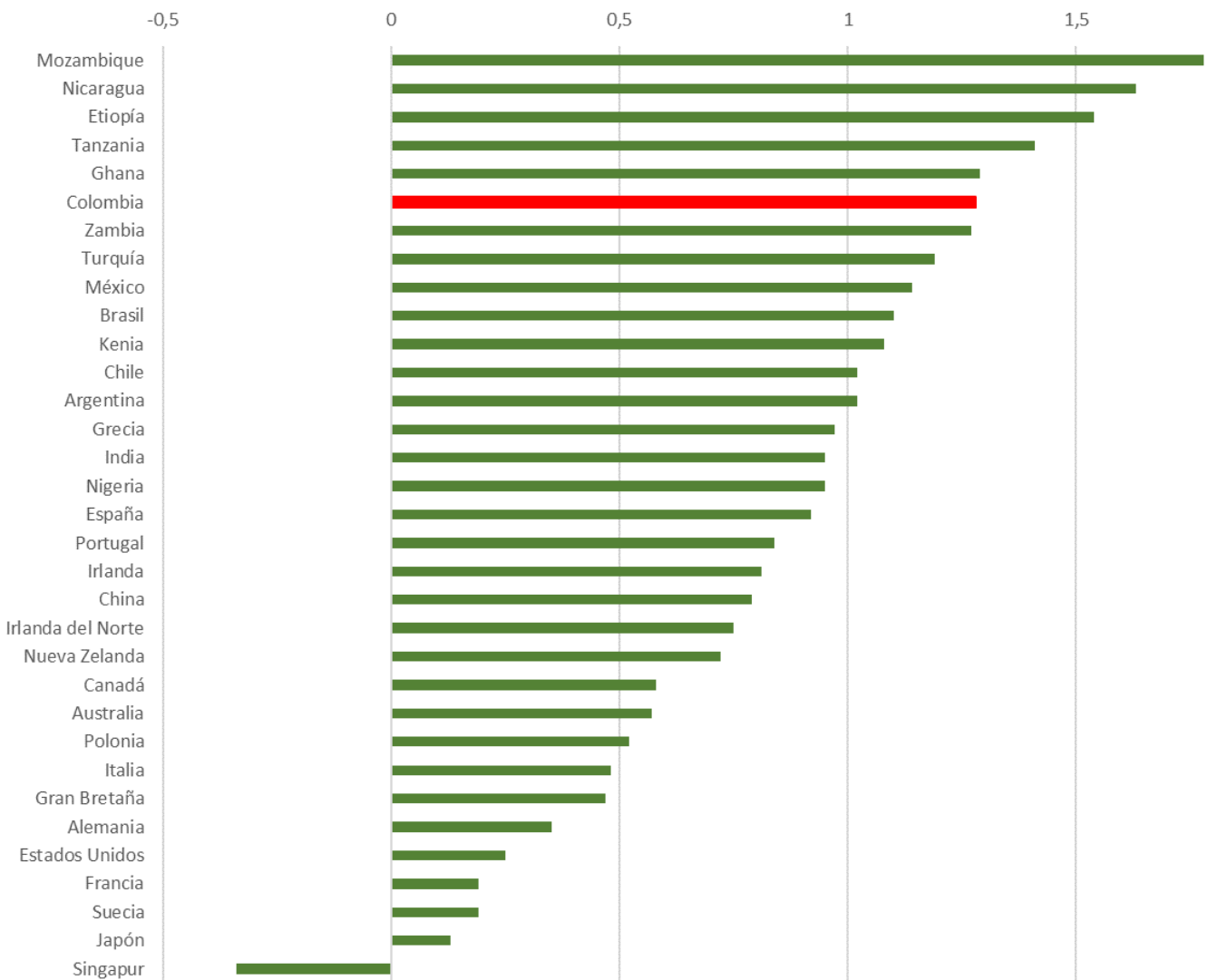
- **Determinantes de la productividad a nivel de la firma:**
 - Inversión en innovación
 - Capacitación laboral





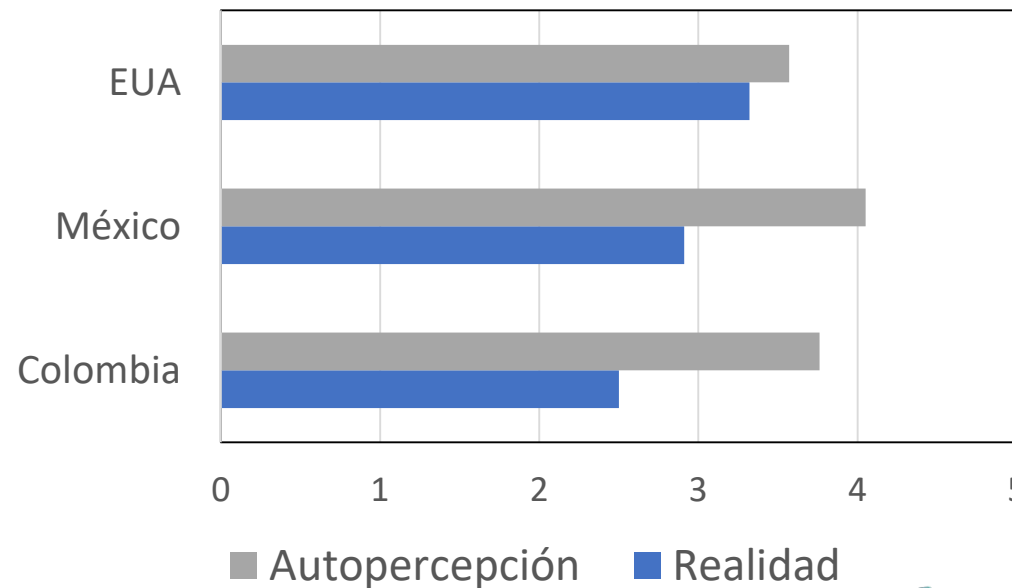
¿Qué pueden hacer las empresas?





Habilidades gerenciales

Calidad de la gerencia (1-5)



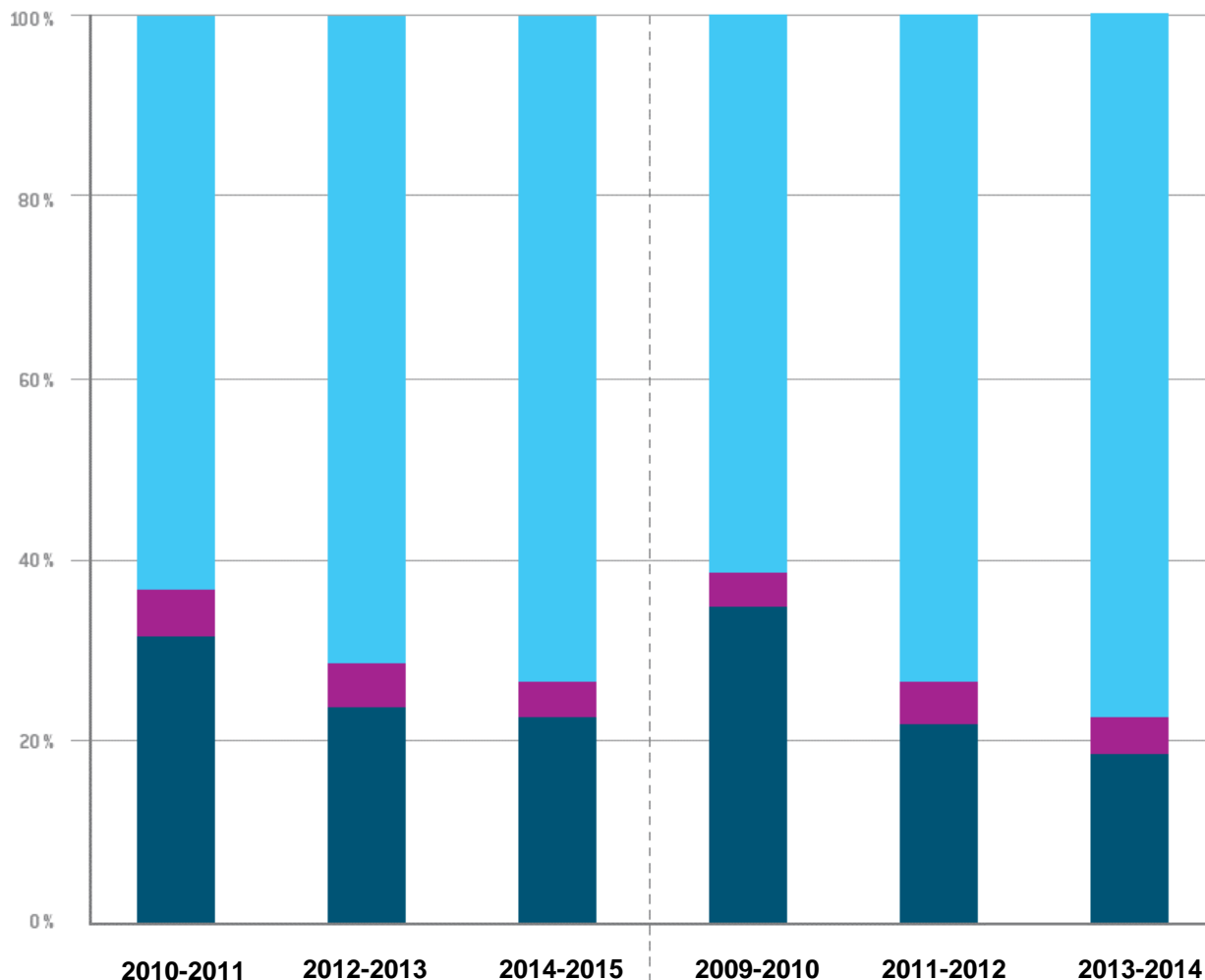
(Fuente: World Management Survey)





Servicios

Manufactura



Innovación

Tipificación de las empresas según su comportamiento innovador. Colombia, 2009-2015

- No innovadoras
- Potencialmente innovadoras
- Innovadoras en sentido amplio

Fuente: Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica del DANE.





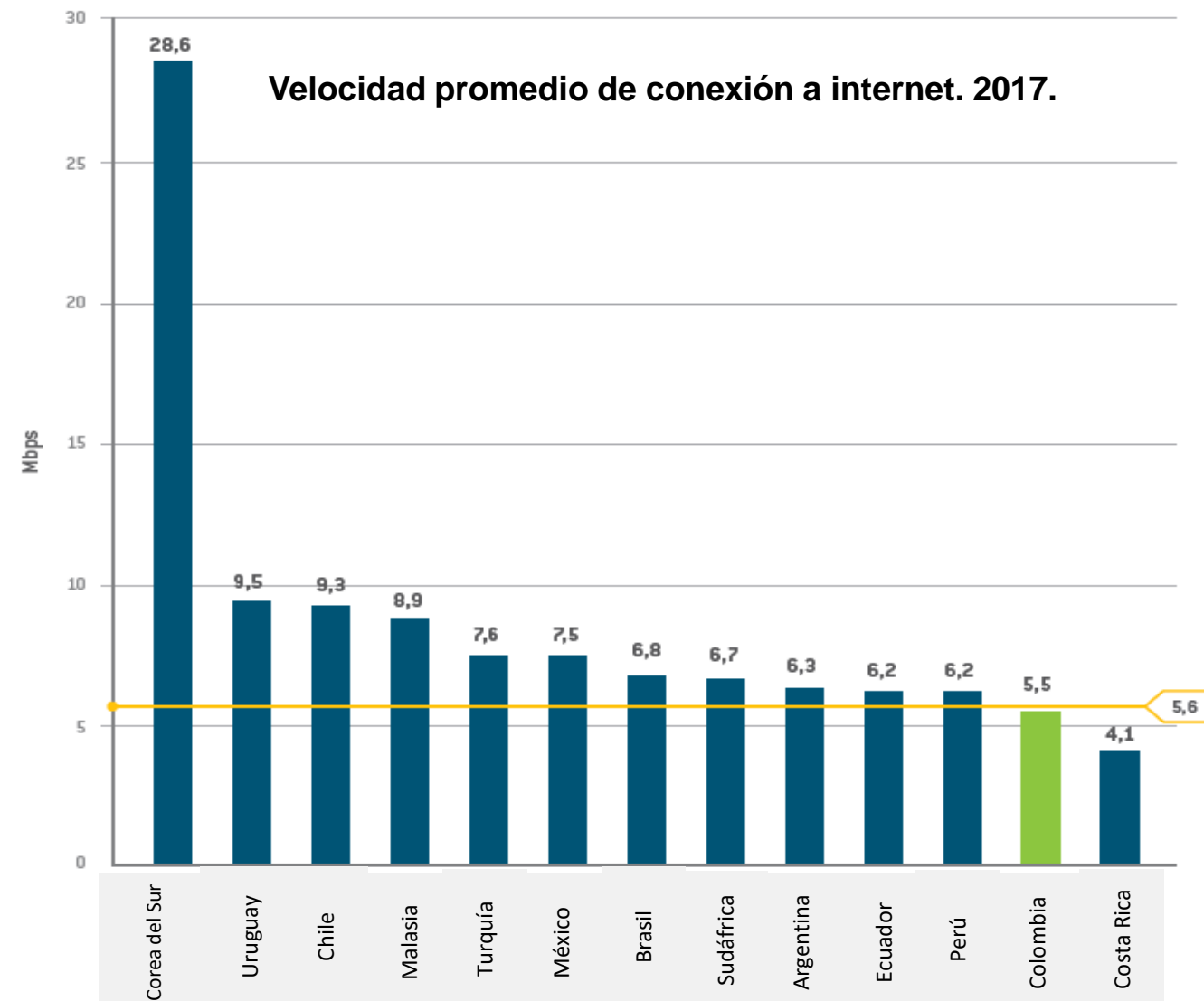
CONTENIDO

- 1 ¿Cómo está el país en competitividad y productividad?
- 2 ¿Qué pueden hacer las empresas?
- 3** ¿Qué puede hacer el Gobierno?





Velocidad promedio de conexión a internet. 2017.



Infraestructura para servicios de calidad

- En Colombia la velocidad promedio de conexión a internet, **no supera el promedio latinoamericano**.
- Es fundamental mejorar en la velocidad de conexión para permitir el uso de tecnologías como el internet de las cosas.





Cerrar la brecha entre oferta y demanda de profesionales en el área de las TIC

Brecha entre oferta y demanda de profesionales en el sector TIC en América Latina:

45% habilidades esenciales de tecnología:

- redes inalámbricas y telecomunicaciones

55% habilidades emergentes:

- Datos en la nube
- Ciberseguridad
- Big data

Como proporción del total de la demanda. Fuente: International Data Corporation, 2016.





kineTICa empresarial:
La fuerza del cambio

Mensaje final





La transformación digital requiere un trabajo conjunto entre el Gobierno y el sector privado para mejorar el entorno y la productividad empresarial



Entorno

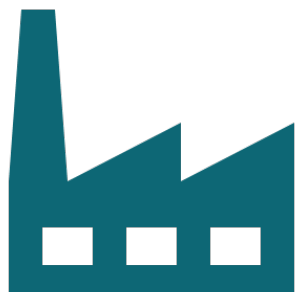
Condiciones necesarias para la transformación digital



Empresa

Rol central en adoptar la transformación digital y las inversiones que aumentan la productividad





**La transformación
digital en las empresas
no es una opción**

Gracias!

